



Valsts kanceleja

**VALSTS KANCELEJAS**  
gada publiskais pārskats

**2023**

## Cienījamie lasītāji, dārgie kolēģi!



2023. gadā Valsts kanceleja soli pa solim turpinājusi stiprināt savas valdības centra pozīcijas. Noslēdzies viens Valsts kancelejas 2020.–2023. gada darbības stratēģijas izpildes posms. Šajā laikā esam bijuši veicinātājspēks valsts pārvaldes pārmaiņu procesos un inovācijās un vienlaikus arī rūpīgāk paraudzījušies paši uz sevi, pilnveidojot Valsts kanceleju kā iestādi un kā darba devēju.

Arī jaunais darba cēliens prasīs valsts pārvaldes attīstību kopumā, iestādes kapacitātes audzēšanu un procesu efektivizēšanu. Piemēram, martā, stiprinot valdības centru, Valsts kancelejai tika pievienots līdzšinējais Pārresoru koordinācijas centrs. Tādējādi kā iestāde audzējam jaudu un papildus jau esošajām funkcijām un atbildībai vienā komandā koncentrējam arī Latvijas ilgtermiņa attīstības, starpnozaru koordinācijas un valsts kapitāla daļu pārvaldības funkcijas.

Jaunas vēsmas nākušas līdz ar Valsts kancelejas izstrādātā Valsts pārvaldes modernizācijas plāna apstiprināšanu. Tas paredz līdz 2027. gadam kāpināt valsts pārvaldes efektivitāti (gan attiecībā uz datu pārvaldību un atkalizmantošanu, gan sadarbības prasmju stiprināšanu), turpināt attīstīt inovācijas kultūru valsts pārvaldē un vairāk pievērsties cilvēkresursu attīstībai – gan izvēršot iespējas mācīties un attīstīties, gan virzīties uz viedu darba vidi un iespēju strādāt hibrīddarba modelī. Tāpat šis plāns paredz atbalsta funkciju centralizēšanu un standartizāciju valsts pārvaldē, kā arī koordinētas starpnozaru sadarbības spēcīgāšanu, izmantojot jaunas metodes un digitālās iespējas.

Sadarbībā ar ministrijām un nevalstiskajām organizācijām turpinās administratīvā sloga mazināšana, lai valsts pārvaldes sniegtie pakalpojumi iedzīvotājiem, uzņēmējiem un organizācijām būtu ērtāki un vienkāršāki. Izstrādāts un nodots publiskajai

apspriešanai jauns sabiedrības līdzdalības regulējums, kas paredz vēl vairāk iesaistīt iedzīvotājus normatīvā regulējuma veidošanā.

Nemot vērā, ka pēdējos gados informatīvā telpa arvien vairāk tiek piesātināta ar dezinformāciju, turpinām aktīvi strādāt pie stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības stiprināšanas, veicinot sabiedrības noturību un spēju kritiski izvērtēt aizdomīgu saturu. Ir tapusi Valsts stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības koncepcija 2023.–2027. gadam.

Nozīmīgs notikums bijusi arī valdības maiņa. Pēc vairāku mēnešu valdības pārveides un veidošanas sarunām 2023. gada 15. septembrī uz pirmo svinīgo sēdi sanāca Evikas Siliņas izveidotā valdība jeb 42. Ministru kabinets. Šīs valdības deklarācijā iezīmētie uzdevumi nesuši papildu atbildību arī Valsts kancelejai.

2023. gadā veiktas strukturālas pārmaiņas, uzlabojot iestādes organizatoriskos un saimniecības procesus, reorganizējot arī atsevišķas struktūrvienības. Ir izveidota Inovācijas laboratorija un speciāli aprīkotas telpas inovāciju praktizēšanai valsts pārvaldē. Profesionālās pilnveides veicināšanai apzinātas nodarbināto vajadzības un iestādes attīstībai stratēģiski svarīgie mācību virzieni, izstrādāts nodarbināto mācību plāna projekts. Protams, uzsākta arī iestādes jaunās darbības stratēģijas izstrāde, kas noteiks sasniedzamos attīstības mērķus līdz 2027. gadam.

Raugoties 2024. gada darba plānos, Valsts kancelejas uzdevums būs uzsākt Latvijas ilgtermiņa attīstības stratēģijas 2050 izstrādes procesu, būs jāsaņem arī Nacionālā attīstības plāna 2027 un Latvijas ilgtermiņa attīstības stratēģijas 2030 uzraudzības ziņojums. Tāpat jāturpina Valsts kancelejas atbildībā esošo pasākumu īstenošana Valsts pārvaldes modernizācijas plānā, jāturpina jau uzsāktais apjomīgais darbs pie atbalsta funkciju centralizēšanas un standartizācijas valsts pārvaldē. Nākamajā pārskata periodā būs jāattīsta arī abi Valsts kancelejas izveidotie nozīmīgie IKT projekti – Vienotais tiesību aktu projektu izstrādes un saskaņošanas portāls un valsts un pašvaldību iestāžu vienotā tīmekļvietņu platforma.

Paldies, kolēģi, par enerģiju un degsmi, ar kādu veicat savu darbu! Novēlu tā turpināt, jo, ikvienam profesionāli un atbildīgi paveicot savu darbu, mēs kopīgi darām lielu un labu darbu sabiedrības un savas valsts labā!

Cienā

**Inese Gailīte,**

Valsts kancelejas direktora pienākumu izpildītāja

# SATURS

---

<b>1. Pamatinformācija</b>	4
1.1. Iestādes juridiskais statuss, politikas jomas un funkcijas, par kurām iestāde ir atbildīga	5
1.2. Iestādes darbības vidēja termiņa prioritātes, darbības virzieni un mērķi pārskata periodā	6
<b>2. Darbības virzieni un 2023. gadā sasniegtie rezultāti</b>	8
2.1. Ministru kabineta un Ministru prezidenta darba nodrošināšan	9
2.1.1. Ministru kabineta sēdes	9
2.1.2. Valsts sekretāru sanāksmes	11
2.1.3. Ministru kabineta tematiskās komitejas	11
2.1.4. Dokumentu un tiesību aktu juridiskā ekspertīze un redakcionālā noformēšana	12
2.1.5. TAP portāla darbība un pilnveide	13
2.2. Valsts pārvaldes attīstība	13
2.2.1. Valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstība	14
2.2.2. Labas pārvaldības sekmēšana un sabiedrības līdzdalības iespēju nodrošināšana	15
2.2.2.1. Trauksmes celšanas sistēmas darbība valsts pārvaldē	16
2.2.3. Inovācija valsts pārvaldē	17
2.2.4. Centralizēta augstākā līmeņa vadītāju atlase	18
2.2.5. Dalība starptautiskos publiskās pārvaldības formātos	18
2.3. Valsts un nozaru attīstības plānošanas uzraudzība un īstenošanas analīze	19
2.3.1. NAP2027 izpildes statuss	19
2.3.2. ANO ilgtermiņīgās attīstības mērķu īstenošana	20
2.4. Publisku personu kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības koordinēšana	20
2.5. Agrīnā preventīvā atbalsta sistēma bērnu attīstībai	21
2.6. Dokumentu aprīte	22
2.7. Ārvalstu finanšu instrumentu izmantošana izaugsmes un attīstības veicināšanā valsts pārvaldē	23
2.8. Valsts interešu pārstāvības nodrošināšana tiesvedības procesos	24
<b>3. Informācija par pārskata gadā īstenotajiem prioritārajiem pasākumiem</b>	25
<b>4. Komunikācija ar sabiedrību</b>	27
4.1. Valdības un valsts pārvaldes komunikācijas nodrošināšana	28
4.1.1. Digitālā un vizuālā komunikācija	29
4.2. Stratēģiskās komunikācijas koordinācija un informatīvās telpas drošība	30
4.3. Sabiedrības līdzdalības īstenošana	31
4.4. Saziņa ar iedzīvotājiem	32
<b>5. Iestādes veiktie un pasūtītie pētījumi</b>	33
<b>6. Budžets un tā izlietojums 2023. gadā</b>	35
<b>7. Pārskats par iestādes vadības un darbības uzlabošanas sistēmām efektīvas darbības nodrošināšanai</b>	37
<b>8. Stratēģijas ieviešanas novērtējums</b>	39
<b>9. Personāls</b>	43
<b>10. Padotības iestādes – Valsts administrācijas skolas – būtiskākie darbi 2023. gadā</b>	46
<b>11. Plānotie pasākumi 2024. gadā</b>	49

# 1. PAMATINFORMĀCIJA

## 1.1. IESTĀDES JURIDISKAIS STATUSS, POLITIKAS JOMAS UN FUNKCIJAS, PAR KURĀM IESTĀDE IR ATBILDĪGA

Valsts kanceleja ir tiešās pārvaldes iestāde, kuras darbības mērķis ir radīt priekšnoteikumus Ministru prezidenta, Ministru prezidenta biedra un Ministru kabineta saskaņotai darbībai, lai nodrošinātu lēmumu pieņemšanu saskaņā ar Latvijas Republikas Satversmi un citiem likumiem, kā arī Ministru kabineta lēmumu īstenošanu un pēctecību.

Valsts kancelejas mērķis ir nodrošināt valsts ilgtermiņa attīstības plānošanu un koordināciju, veidot un īstenot valsts pārvaldes attīstības politiku, valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstības politiku un valsts pārvaldes komunikācijas politiku, kā arī valsts kapitālsabiedrību un valsts kapitāla daļu pārvaldības politiku un sekmēt labas pārvaldības ieviešanu un sabiedrības līdzdalības iespējas valsts pārvaldē.

Valsts kanceleja darbojas tiešā Ministru prezidenta pakļautībā. Valsts kanceleja darbojas saskaņā ar Valsts kancelejas [nolikumu](#). Valsts kanceleja veic Valsts pārvaldes iekārtas likumā, Valsts kancelejas nolikumā, citos normatīvajos aktos un Valsts kancelejas reglamentā noteiktās funkcijas un uzdevumus. Valsts kanceleja savā darbībā ievēro likumus, Ministru kabineta un Ministru prezidenta izdotos tiesību aktus un dotos norādījumus, kā arī minēto nolikumu un reglamentu.

### Valsts kancelejas galvenās funkcijas:

- saturiski un organizatoriski nodrošināt Ministru prezidenta un Ministru kabineta darbu;
- izstrādāt nacionāla līmeņa attīstības plānošanas dokumentus, kā arī uzraudzīt un koordinēt to īstenošanu;
- izstrādāt, organizēt un koordinēt:
  - valsts pārvaldes attīstības politiku,
  - valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstības politiku,
  - valsts pārvaldes komunikācijas politiku, tostarp stratēģiskās komunikācijas politiku,
  - valsts kapitālsabiedrību un valsts kapitāla daļu pārvaldības politiku;
- nodrošināt ANO ilgtspējīgas attīstības mērķu īstenošanas koordināciju un ieviešanas uzraudzību valsts attīstības plānošanā;

pildīt Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā un citos normatīvajos aktos noteiktos koordinācijas institūcijas uzdevumus;

- veikt nozaru politiku pārresoru uzraudzību un analīzi;
- nodrošināt Latvijas Republikas pārstāvību starptautiskajos ieguldījumu strīdos un sniegt citām valsts pārvaldes iestādēm metodoloģisku palīdzību starptautisko ieguldījumu aizsardzības jomā;
- nodrošināt Eiropas Savienības fondu un ārvalstu finanšu palīdzības programmu un pasākumu vadību, kā arī ieviest minētās programmas un attiecīgos projektus valsts pārvaldes attīstības un valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstības jomās;
- veicināt pilsoniskās sabiedrības attīstību un sabiedrības līdzdalību, tai skaitā pilsonisko un sociālo dialogu;
- veikt citas Valsts pārvaldes iekārtas likumā, Attīstības plānošanas sistēmas likumā, Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā un citos ārējos normatīvajos aktos noteiktās funkcijas.

Kopš 2023. gada 1. marta Valsts kancelejai pievienots Pārresoru koordinācijas centrs (PKC), stiprinot valdības centru un uzlabojot valsts attīstības plānošanu un koordināciju. Tādējādi iestādē tika izveidota jauna struktūrvienība – Pārresoru koordinācijas departaments.

Lai nodrošinātu efektīvu Valsts kancelejai noteikto valsts pārvaldes funkciju un uzdevumu īstenošanu, racionālu resursu izmantošanu un darbības efektivitāti, 2023. gadā tika reorganizēts Tehniskā nodrošinājuma departaments, sadalot to divās neatkarīgās struktūrvienībās – Informācijas tehnoloģiju departamentā un Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļā.

No Trauksmes celšanas likuma izriet, ka Valsts kanceleja ir trauksmes cēlēju kontaktpunkts un koordinē šā likuma īstenošanu, kā arī veic likumā noteiktos trauksmes cēlēju kontaktpunkta uzdevumus. Valsts civildienesta likumā noteikts, ka Valsts kanceleja izstrādā un koordinē valsts civildienesta attīstības politiku. Kopš 2016. gada Valsts kanceleja ir atbildīgā

valsts institūcija par nacionālo atvērtās pārvaldības rīcības plānu izstrādi, praktiski īstenojot Latvijas dalību Atvērtās pārvaldības partnerības iniciatīvā. Savukārt kopš 2015. gada septembra Valsts kanceleja centralizēti veic valsts tiešās pārvaldes iestāžu vadītāju atlasī.

Valsts kancelejas pārraudzībā ir Valsts administrācijas skola (turpmāk – VAS) – iestāde, kas īsteno valsts

politiku valsts pārvaldes profesionālās attīstības jomā, lai sagatavotu augsti kvalificētus un profesionālus nodarbinātos.

Valsts kancelejas struktūru un darba organizāciju nosaka Valsts kancelejas [reģlaments](#).



Foto: Valsts kancelejas komanda 2023. gada martā (Valsts kanceleja)

## 1.2. IESTĀDES JURIDISKAIS STATUSS, POLITIKAS JOMAS UN FUNKCIJAS, PAR KURĀM IESTĀDE IR ATBILDĪGA

Valsts kancelejas darbības stratēģijā 2020–2023 izvirzītā vīzija vēsta: Valsts kanceleja ir moderna un profesionāla komanda ar augstu autoritāti – līderis valsts pārvaldes pilnveidošanā.

**Minētajā stratēģijā bija noteiktas četras galvenās prioritātes:**

- 1 Valsts kanceleja – valsts pārvaldes inovāciju un pārmaiņu centrs;
- 2 Valsts kanceleja – Ministru kabineta darba modernizācijas aktīva virzītāja;
- 3 motivēta, labi atalgota, profesionāla, uz attīstību un rezultātu orientēta komanda, kas strādā modernā darba vidē;
- 4 efektīva komunikācija un sadarbība iestādē, kā arī ar citām valsts pārvaldes iestādēm un sabiedrību.

**Lai īstenotu noteiktās prioritātes, bija izvirzīti šādi vidēja termiņa uzdevumi:**

- attīstīt un ieviest inovatīvas metodes valsts pārvaldē, tostarp veicinot jaunradi un uz klientu orientētu pieeju;
- sniegt atbalstu valsts pārvaldes iestādēm inovācijas procesā – inovācijas process kā pakalpojums, tai skaitā Valsts kancelejas Inovācijas laboratorijas (turpmāk – Inovācijas laboratorija) attīstība, paraugrisinājumi, ieteikumi un atbalsts citām valsts pārvaldes iestādēm;
- attīstīt vidi publiskā sektora inovācijai;
- attīstīt sadarbību ar citiem inovācijas ekosistēmas dalībniekiem, tai skaitā no publiskā, nevalstiskā, akadēmiskā un privātā sektora;
- efektīvizēt Ministru kabineta lēmumu pieņemšanas procedūru;
- palielināt pilsonisko aktivitāti un nodrošināt lielāku atklātību tiesību aktu pieņemšanas procesā;
- uzlabot Ministru kabineta darbam nepieciešamo tehnisko nodrošinājumu;
- stiprināt iedzīvotājos valstiskuma apziņu un vairogt viņu uzticēšanos valsts pārvaldei;
- veidot Valsts kancelejas zīmolu kā valsts pārvaldes attīstības virzītājspēku;
- attīstīt valsts pārvaldes digitālās komunikācijas kapacitāti;
- ieviest nulles atlikuma principu atbalsta funkcijās un iekšējos Valsts kancelejas procesos;
- veidot izcilu vidi pozitīvai darbinieka pieredzei, veicinot iesaistīšanos un izaugsmi;
- stiprināt un attīstīt komandas darbu gan struktūrvienību ietvaros, gan starp struktūrvienībām, veidojot Valsts kancelejā spēcīgu un stabilu komandas garu;
- nodrošināt pastāvīgas mācīšanās iespējas ikvienam darbiniekam atbilstoši "organizācijas, kas mācās" modelim;
- pilnveidot Valsts kancelejas iekšējo komunikāciju un organizācijas kultūru.

## **2. DARBĪBAS VIRZIENI UN 2023. GADĀ SASNIEGTIE REZULTĀTI**



## 2.1. MINISTRU KABINETA UN MINISTRU PREZIDENTA DARBA NODROŠINĀŠANA



Foto: Ministru prezidente Evika Siliņa vada Ministru kabineta sēdi (Valsts kanceleja, Gatis Rozenfelds)

Viena no Valsts kancelejas galvenajām funkcijām ir saturiski un organizatoriski nodrošināt Ministru prezidenta un Ministru kabineta darbu. Iestāde 2023. gadā organizēja, saturiski un tehniski nodrošināja 63 Ministru kabineta sēžu norisi.

Ministru kabineta kārtējās sēdes notika reizi nedēļā – otrdienās. Šīs sēdes noritēja hibrīdformā – Ministru kabineta locekļi strādāja klātienē Ministru kabineta ēkā, bet valsts sekretāri un eksperti pieslēdzās sēdei

attālinātā režīmā. 2023. gada septembra vidū pēc valdības maiņas, kad Ministru prezidenta pienākumus uzņēmās Evika Siliņa, arī valsts sekretāri piedalās Ministru kabineta sēdēs klātienē.

Dažādu steidzamu jautājumu risināšanai Ministru prezidents operatīvi sasauca Ministru kabineta ārkārtas sēdes, un tās tika organizētas gan klātienē, gan arī aptaujas kārtībā.

### 2.1.1. Ministru kabineta sēdes

2023. gadā notika 48 kārtējās sēdes un 15 ārkārtas sēdes, no tām septiņas sēdes tika organizētas aptaujas kārtībā. Ministru kabineta sēdēm tika sagatavots un tajās tika izskatīts 2801 jautājums, no tiem 1895 jautājumi bija iekļauti pamata darba kārtībā, bet 906 jautājumi – papildu darba kārtībā.

2023. gadā izvērtēti 120 tiesu un citu valsts institūciju iesniegtie dokumenti, par kuriem bijis nepieciešams Ministru kabineta viedoklis, Vienotajā tiesību aktu projektu izstrādes un saskaņošanas portālā

(turpmāk – TAP portāls) sagatavoti Ministru prezidenta uzdevumi – 81 par tiesvedības dokumentu un 39 par Ministru kabineta atbildes vēstulju sagatavošanu un iesniegšanu izskatīšanai Ministru kabineta sēdēs.

2023. gadā 20 izskatīšanai Ministru kabineta sēdē iesniegtie informatīvie ziņojumi saskaņā ar Ministru prezidenta uzdevumu bez izskatīšanas Ministru kabineta sēdē tika novirzīti uz TAP portāla sadaļu "Sēdēs neskatāmie ziņojumi".

Tabula Nr. 1

**Ministru kabineta sēžu skaits un izskatīšanai sagatavoto projektu skaits**

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Sēdes	83	67	<b>63</b>
Projekti	3350	3084	<b>2801</b>

Tabula Nr. 2

**Ministru kabineta sēdēs pamata darba kārtībā iekļautie jautājumi**

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Ministru kabineta lietas	435	447	<b>299</b>
Tiesību aktu projekti	1156	1089	<b>1406</b>
Attīstības plānošanas dokumentu projekti	33	32	<b>21</b>
Informatīvie ziņojumi	106	159	<b>136</b>
Ar Latvijas dalību Eiropas Savienībā saistītie jautājumi	19	18	<b>33</b>

Tabula Nr. 3

**Ministru kabineta sēdēs papildu darba kārtībā iekļautie jautājumi**

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Ministru kabineta lietas	831	291	<b>129</b>
Tiesību aktu projekti	454	689	<b>466</b>
Attīstības plānošanas dokumentu projekti	5	6	<b>5</b>
Informatīvie ziņojumi	82	104	<b>54</b>
Ar Latvijas dalību Eiropas Savienībā saistītie jautājumi	227	249	<b>252</b>

Valsts kanceleja nodrošināja visu Ministru kabinetā pieņemto tiesību aktu nodošanu parakstīšanai un Ministru prezidenta izdoto rīkojumu reģistrāciju un nosūtīšanu publiskošanai oficiālajā izdevumā "Latvijas Vēstnesis", Ministru kabineta atbalstīto likumprojektu

un Saeimas lēmumprojektu pakotņu sagatavošanu un iesniegšanu Saeimā, kā arī pārējo Ministru kabinetā apstiprināto dokumentu nosūtīšanu attiecīgajiem adresātiem.

Tabula Nr. 4

## Pieņemtie (atbalstītie) tiesību akti

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Ministru kabineta noteikumi	898	819	<b>822</b>
Ministru kabineta rīkojumi	1002	968	<b>929</b>
Ministru kabineta instrukcijas	11	6	<b>6</b>
Ministru kabineta ieteikumi	–	–	–
Ministru prezidenta rīkojumi	205	352	<b>337</b>
Likumprojekti (kopā ar Saeimas lēmumprojektiem)	254 (253+1)	201 (195+6)	<b>196</b> <b>(193+3)</b>

## 2.1.2. Valsts sekretāru sanāksmes

Valsts kanceleja 2023. gadā organizēja, saturiski un tehniski nodrošināja 39 Valsts sekretāru sanāksmju norisi. Valsts sekretāru sanāksmes pamatā notika attālināti. Izskatīšanai Valsts sekretāru sanāksmēs tika sagatavoti 148 jautājumi.

No Valsts sekretāru sanāksmē pēc būtības izskatītajiem 130 projektiem turpmākai izskatīšanai Ministru kabineta sēdē tika atbalstīti 112 projekti.

Tabula Nr. 5

## Valsts sekretāru sanāksmju un tajās izskatīto jautājumu skaits

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Sanāksmes	42	41	<b>39</b>
Pēc būtības izskatītie projekti	89	122	<b>112</b>
Informatīvie jautājumi un jautājumi par uzdevumu izpildi	40	20	<b>18</b>

## 2.1.3. Ministru kabineta tematiskās komitejas

Ministru kabineta tematiskās komitejas institūts tika izveidots 2023. gada 17. janvārī, papildinot Ministru kabineta kārtības rullī ar 202.1 punktu, kurā noteikts, ka Ministru prezidents ar rīkojumu var izveidot Ministru kabineta tematisko komiteju, lai nodrošinātu sistemātisku un plānotu darbu noteiktā jomā, kā arī koordinētu un risinātu dažādus starpnozaru jautājumus. Rīkojumā nosaka apspriežamo jomu un veicamos uzdevumus. Ministru kabineta tematiskā komiteja

darbojas līdz konkrētā Ministru kabineta darbības laika beigām vai līdz noteikto uzdevumu pilnīgai izpildei.

Lai palielinātu Ministru kabineta darbības efektivitāti starpnozaru jautājumu risināšanā, tika izveidotas vairākas Ministru kabineta komitejas, kuras vada Ministru prezidents vai nozares ministrs. Informācija par tematiskajām komitejām pieejama Ministru kabineta tīmekļvietnē.

### **2023. gadā organizētas šādas Ministru prezidenta Krišjāņa Kariņa izveidotā Ministru kabineta tematiskās komitejas sēdes:**

- divas Civilās aizsardzības un katastrofu pārvaldīšanas sistēmas tematiskās komitejas sēdes;
- piecas Eiropas Savienības fondu tematiskās komitejas sēdes;
- piecas Digitālās pārveides un pārvaldes modernizācijas tematiskās komitejas sēdes;
- divas ar *RailBaltica* projekta īstenošanu saistīto starpnozarju jautājumu risināšanas tematiskās komitejas sēdes;

- divas Izaugsmes, konkurētspējas un produktivitātes tematiskās komitejas sēdes.

### **2023. gadā organizētas šādas Ministru prezidentes Evikas Siliņas izveidotā Ministru kabineta tematiskās komitejas sēdes:**

- divas Stratēģiskās vadības tematiskās komitejas sēdes;
- viena Digitālās modernizācijas tematiskās komitejas sēde.

## **2.1.4. Dokumentu un tiesību aktu juridiskā ekspertīze un redakcionālā noformēšana**

Lai nodrošinātu Valsts sekretāru sanāksmju un Ministru kabineta sēžu norisi, Valsts kanceleja 2023. gadā saturiski, juridiski un tehniski sagatavoja sēdes, organizēja to darbību, kā arī juridiski un redakcionāli noformēja pieņemtos lēmumus, tiesību aktus un sēžu protokolus.

Tika veikta Ministru kabinetā iesniegto politikas plānošanas dokumentu, tiesību aktu projektu un informatīvo ziņojumu juridiskā ekspertīze, kā arī Ministru prezidentam un Valsts kancelejas direktoram tika sniegti priekšlikumi par projektu turpmāko virzību. 2023. gadā Valsts kancelejā saņemti un izvērtēti 2860 iesniegtie dokumenti (no tiem 1056 – steidzami), sagatavoti atzinumi par ministriju iesniegtajiem tiesību aktu projektiem. Ministru prezidentam sniegti priekšlikumi par tiesību aktu turpmāko virzību, kā arī izvērtēti Ministru prezidenta rezolūciju projekti, kopā sagatavoti un izvērtēti 449 uzdevumi.

2023. gadā Valsts kanceleja juridiski un redakcionāli noformējusi un sagatavojusi parakstīšanai 2277 tiesību aktu projektus.

Saskaņā ar Ministru kabineta instrukciju par vienoto uzdevumu izpildes kontroles kārtību ministrijās un Valsts kancelejā Juridiskais departaments turpināja koordinēt un kontrolēt likumos, Saeimas lēmumos un Ministru kabineta tiesību aktos Ministru kabinetam doto uzdevumu izpildi, Ministru kabineta un Ministru prezidenta doto uzdevumu izpildi, kā arī Valsts sekretāru sanāksmēs doto uzdevumu izpildi. 2023. gadā izskatīti un izvērtēti 5823 dokumenti. No tiem kontrolē ņemti 690 Ministru kabinetam dotie uzdevumi. 2023. gadā izvērtētas 607 ministriju vēstules/komentāri par tiesību aktu virzību un uzdevumu izpildes gaitu. Sagatavoti 22 Ministru prezidenta iniciatīvie uzdevumi.

Lai mazinātu administratīvo slogu un nodrošinātu ministrijām doto uzdevumu izpildes termiņu

ievērošanu, regulāri sagatavoti pārskati par Ministru kabineta un Ministru prezidenta tiesību aktos un rezolūcijās dotajiem ilgstoši neizpildītajiem uzdevumiem.

Valsts kanceleja koordinē Ministru kabineta viedokļa sagatavošanu un pārstāvību Satversmes tiesā, sagatavo Satversmes tiesā iesniedzamā Ministru kabineta dokumenta projekta juridisko argumentāciju un konsolidēto tekstu, kā arī saskaņo to ar atbildīgo ministriju. 2023. gadā no Satversmes tiesas saņemta informācija par astoņu lietu ierosināšanu, kurās Ministru kabinets ir noteikts kā atbildētājs. Satversmes tiesas lietas izskatītas Valsts kancelejā un sadarbībā ar nozares ministrijām sagatavoti, izskatīti Ministru kabineta sēdē un nosūtīti Satversmes tiesai Ministru kabineta atbildes raksti un viens Ministru kabineta viedoklis.

Pastāvīgi notiek Satversmes tiesas lēmumu izskatīšana, analizēšana, informācijas apkopošana un atziņu izvērtēšana. Satversmes tiesa 2023. gadā pieņēmusi piecus lēmumus par tiesvedības izbeigšanu un 17 lietās pasludinājusi tiesas spriedumus. Tie izvērtēti un sagatavotas astoņas Ministru prezidenta rezolūcijas par Satversmes tiesas nolēmumiem ar uzdevumu atbildīgajām institūcijām sagatavot nepieciešamos grozījumus normatīvajā regulējumā.

Pārskata periodā Valsts kanceleja turpināja pildīt Ministru kabineta Apbalvošanas padomes sekretariāta funkciju. Apbalvošanas padome izvērtē iesniegtos ierosinājumus par valdības augstākā apbalvojuma – Ministru kabineta balvas, kā arī par Ministru kabineta Atzinības raksta piešķiršanu. Izskatīšanai Ministru kabineta sēdē sagatavoti septiņi Ministru kabineta rīkojumi. Ministru kabineta balva piešķirta sešām personām, Ministru kabineta Atzinības raksts piešķirts 81 personai.

Lai uzturētu augstu valodas kultūru, nodrošinātu izteiksmes skaidrību, stila vienveidību un terminoloģijas vienotību valdības izdotajos tiesību aktos, Valsts kanceleja 2023. gadā izvērtēja Ministru kabineta tiesību aktu, Ministru prezidenta rīkojumu, Ministru kabineta, Ministru prezidenta un Valsts kancelejas vēstulju projektu un citu dokumentu atbilstību valsts valodas normām. Kopumā rediģēti un noformēti 2725 dokumentu projekti jeb 14 994 teksta lapas (A4 lapas formātā; uzskaites ērtībai tādā pašā formātā pārrēķināti arī TAP portālā apstrādātie strukturētie dati), no tiem 42 % – steidzamā kārtā.

Sniegti ieteikumi un konsultācijas Valsts kancelejas un citu valsts pārvaldes iestāžu amatpersonām par terminoloģijas jautājumiem un tiesību aktu projektu sagatavošanu, lai nodrošinātu to teksta labskāņu un viennozīmīgumu, kā arī izvērtēts Eiropas Savienības terminoloģijas lietojums tiesību aktu projektos.

Valsts kanceleja nodrošināja arī nepieciešamo dokumentu tulkojumus no angļu valodas latviešu valodā un no latviešu valodas angļu valodā. 2023. gadā iztulkoti 176 dokumenti (kopējais tulkojumu apjoms – 818 teksta lapas), noformētas Ministru prezidenta un Ministru kabineta pilnvaras latviešu un angļu valodā.

## 2.1.5. TAP portāla darbība un pilnveide

Kopš 2021. gada tiesību aktu un attīstības plānošanas dokumentu izstrādei, sabiedrības līdzdalības nodrošināšanai, saskaņošanas procesam un lēmumu pieņemšanai tiek izmantots TAP portāls. Sistēma pilnvērtīgi strādā, un Valsts kanceleja turpina to attīstīt, pilnveidojot procesus. Ministru kabineta darbs no TAP portāla ieviešanas brīža notiek digitāli (uzdevumu došana, tiesību aktu izstrāde, saskaņošana, pieņemšana un parakstīšana notiek elektroniski). Tāpat TAP portāla publiskā vide ļauj jebkurai personai pierakstīties jaunumu saņemšanai par politikas jomā izstrādājamiem tiesību aktiem vai par konkrētu tiesību aktu.

**TAP portālā kā ikvienā IT sistēmā tiek veikti dažādi uzlabojumi. Jaunākie uzlabojumi skāruši šādus procesus:**

- TAP portāla papildinājumi, lai nodrošinātu politikas plānošanas dokumentu un informatīvo ziņojumu nodošanu VSIA "Latvijas Vēstnesis" (datu bāzes POLSIS integrācija TAP portālā);
- starpinstitūciju sanāksmju organizēšana TAP portālā;
- darbinieku aizvietošanas funkcionalitāte;
- tiesību akta iesniegšanas procesa optimizācija Valsts kancelejā;
- tiesību akta aprītes plūsmu optimizācija.

TAP lietotāju skaits 2023. gadā valsts pārvaldē sasniedza 7486 (2022. gadā – 6600). Nevalstisko organizāciju (turpmāk – NVO) un sabiedrības pārstāvji 9787 reizes izmantoja TAP portāla sabiedrības līdzdalības e-pakalpojumus, lai izteiktu viedokli vai sekotu tiesību akta virzībai (salīdzinājumam – 2022. gadā tas bija 8000 reizes). TAP portālā kopš tā izveides atzinumus sniegušas 185 NVO. Lai noskaidrotu TAP portāla lietošanas pieredzi, 2023. gada pavasarī īstenota NVO aptauja. Aptaujas rezultātā uzsāktas darbības, lai būtisku daļu NVO pārvirzītu darbam TAP portālā, izmantojot izveidotos e-pakalpojumus. Šis process pabeigts 2024. gadā. 2023. gada nogalē īstenota TAP portāla lietotāju aptauja, lai novērtētu portāla lietošanas ērtību un uzklautu priekšlikumus. Organizētas trīs juridisko dienestu sanāksmes un veiktas apmācības valsts pārvaldes lietotājiem tiesību aktu jaunrades procesā, izmantojot TAP portālu.

2024. gadā plānots turpināt attīstīt TAP portāla darbību un funkcionalitāti. Nākamajā pārskata periodā plānots uzsākt arī TAP portāla 2. kārtu, lai īstenotu Valdības rīcības plānā doto uzdevumu – īstenot pilnīgu pāreju uz e-valdību.

---

## 2.2. VALSTS PĀRVALDES ATTĪSTĪBA

2023. gadā tika pieņemts jauns Valsts kancelejas [nolikums](#), kā arī izstrādāti grozījumi Ministru kabineta [kārtības rullī](#), lai regulētu Ministru kabineta tematisko komiteju norisi.

Pārskata periodā tika apstiprināts Valsts pārvaldes modernizācijas plāns 2023.–2027. gadam. Plānā iekļautie pasākumi ir vērsti uz efektīvas un atvērtas pārvaldības izveidi, par galveno izvīzot cilvēka

vajadzības, īstenojot pierādījumus balstītus risinājumus un starpnozaru koordinētu sadarbību, izmantojot jaunas metodes un digitālās iespējas.

2023. gadā Valsts kanceleja izveidoja un vadīja projekta komandu, kas Ekonomikas ministrijas vadībā sagatavoja ap 60 priekšlikumiem administratīvā sloga mazināšanai nekustamo īpašumu attīstības jomā.

Modernizācijas plānā viens no rīcības virzieniem ir viedas darba vides izveide, tādēļ 2023. gadā Valsts kanceleja kopā ar VAS "Valsts nekustamie īpašumi" (turpmāk – VNĪ) organizēja vietrades darbnīcu ar arhitektiem, pilsētplānošanas ekspertiem un valsts pārvaldes pārstāvjiem, lai izvērtētu iespējas "nākotnes biroja" koncepta iedzīvināšanai Elizabetes ielā 2 un Kronvalda bulvārī 6, Rīgā, veidojot aktivitātēs balstītu darba vidi valsts pārvaldes darba uzlabošanai.

2023. gada vidū Ministru kabinetā tika pieņemts konceptuālais ziņojums "Par vienotā pakalpojumu centra izveidi valsts pārvaldē" un izdots Ministru kabineta rīkojums "Par 2.1.2.1.i. investīcijas projekta "Cilvēkresursu vienotās pārvaldības sistēmas ieviešana" pases un koplietošanas pakalpojuma attīstības plāna apstiprināšanu". Atbilstoši valdības lēmumam tika sagatavots un iesniegts horizontālais prioritārā

pasākuma pieteikums, kura mērķis ir izveidot vienotu pakalpojumu centru līdz 2026. gadam, nodrošinot centralizētus atbalsta funkciju pakalpojumus vismaz 80% no tiešās valsts pārvaldes iestādēm.

Lai uzsāktu Atveseļošanas fonda investīciju īstenošanu, Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmā (KPVIS) tika iesniegts projekta pieteikums par Cilvēkresursu vadības sistēmas ieviešanu, kas tika apstiprināts 2023. gada nogalē. Vienlaikus 2023. gadā tika organizēti informatīvie pasākumi, kuros valsts pārvaldē nodarbinātie tika iepazīstināti ar aktualitātēm cilvēkresursu vadības sistēmas ieviešanas gaitā un gaidāmajām pārmaiņām. Iesaistot gala lietotājus un ieinteresētās puses, tika uzsākts darbs pie tehnisko un funkcionālo prasību definēšanas sistēmas un jaunajiem cilvēkresursu vadības procesiem.

## 2.2.1. Valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstība

Lai sekmētu valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstību, 2023. gadā turpinājās Publiskajā pārvaldē nodarbināto [mācīšanās un attīstības plāna](#) 2021.–2027. gadam pasākumu īstenošanas uzraudzība un tika organizēta uzraudzības padomes pirmā sēde. Notika arī vairākas Stratēģiskās plānošanas sanāksmes, lai pārrunātu aktuālos jautājumus saistībā ar plānā noteikto pasākumu īstenošanas gaitu, kā arī sanāksmes ar VAS un Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas pārstāvjiem par pašvaldību kapacitātes stiprināšanas jautājumiem plāna kontekstā, lai izvairītos no mācību un attīstības pasākumu satura dublēšanas.

Ņemot vērā augstākā līmeņa vadītāju centrālo lomu publiskā sektora snieguma uzlabošanā, kā arī lai attīstītu vadītāju kompetences, lielākajā daļā OECD valstu tiek veidotas īpašas sistēmas un pasākumu kopumi, lai nodrošinātu augstākā līmeņa vadītāju attīstību. 2023. gadā atbilstoši piešķirtajam papildu finansējumam tika izstrādāta Augstākā līmeņa vadītāju līderības programmas darbības koncepcija. Augstākā līmeņa vadītāju līderības programmas misija ir veicināt pārdomātas un pozitīvas pārmaiņas valsts pārvaldē Latvijā, attīstot efektīvu, atvērtu un iesaistošu valsts pārvaldi. Darbs pie programmas ieviešanas turpināsies 2024. gadā.

Šajā gadā izstrādāts arī augstākā līmeņa vadītāju kompetenču ietvars, kurā sadarbībā ar vadītājiem definētas 12 valsts pārvaldes augstākā līmeņa vadītājiem aktuālās kompetences, kā arī sastādīts nepieciešamo moduļu mācību programmas plāns, lai šīs kompetences vadītājos mērķtiecīgi attīstītu turpmākajos gados.

Papildus jūnijā notika pieredzes apmaiņas pasākums 25 vadītājiem par pārmaiņu vadības un iestādes pārstrukturēšanas jautājumiem, kā arī sarīkota ārvalstu pieredzes apmaiņas vizīte Nīderlandē astoņiem

vadītājiem par vadītāju dažādo lomu savienošanu, mijiedarbību ar politiķiem, inovāciju kultūras veidošanu un attīstību valsts pārvaldē.

2023. gada novembrī notika ikgadējā augstākā līmeņa vadītāju konference "Pārtapšana. Uzticēšanās. Drosme", kas bija veltīta pārtapšanas, uzticēšanās un drosmes tēmām sabiedrības un valsts pārvaldes attiecībās. 2023. gada septembrī notika diskusija par civil dienesta attīstību "Valsts civil dienests Latvijā – laiks pārmaiņām?".

Jau vairāk nekā gadu notiek valsts pārvaldes atlīdzības sistēmas reforma, kuras kopējais mērķis ir uzlabot valsts pārvaldes darba efektivitāti un kvalitāti, sakārtojot atlīdzības sistēmu, kas nebija mainīta kopš 2010. gada. 2023. gada vidū Valsts sekretāru sanāksmē tika prezentēti dati par atlīdzību valsts tiešās pārvaldes iestādēs, pēc kuras sagatavots un iesniegts horizontālais prioritārā pasākuma pieteikums valsts budžetam "Valsts tiešās pārvaldes iestādēs nodarbināto ierēdņu un darbinieku atalgojuma palielināšana", kura mērķis ir nodrošināt konkurētspējīgu valsts tiešās pārvaldes iestādēs nodarbināto ierēdņu un darbinieku atlīdzību, kas ļautu piesaistīt un profesionāli attīstīt augsti kvalificētus speciālistus, veicinot iestāžu darba efektivitāti un ilgtspējīgu attīstību, nodrošinot 83 % no mēnešalgu skalas intervāla viduspunkta. 2023. gada 26. septembrī Ministru kabinets atbalstīja papildu finansējuma piešķiršanu atlīdzības palielināšanai tiešās valsts pārvaldes iestādēm, kur 2024. gadā paredzēts 71,23 % no skalas viduspunkta, 2025. gadā – 70,19 % no skalas viduspunkta, bet 2026. gadā – 69,57 % no skalas viduspunkta.

Atlīdzības sistēmas reformas skaidrošanai un izpratnes veidošanai īstenotas dažādas komunikācijas aktivitātes, tostarp komunikācijas vadlīniju gatavošana

amatpersonām, veikts apjomīgs skaidrojošais darbs ar medijiem, pilnveidota iestādes tīmekļvietnē publicētā informācija par atbildības jautājumiem, kas gada laikā kļuvusi par vienu no visvairāk apmeklētajām tīmekļvietnes daļām.

Kopīgi ar Centrālo vēlēšanu komisiju tika izstrādāti un 7. oktobrī Ministru kabinetā pieņemti [grozījumi](#)

Noteikumos par valstspilsētu un novadu pašvaldību vēlēšanu komisiju un vēlēšanu iecirkņu komisiju locekļu atlīdzību un ēdināšanas izdevumu kompensāciju, palielinot likmes atlīdzības apmēru vēlēšanu organizēšanas procesā iesaistītajiem cilvēkiem.



Foto: Konference "Pārtapšana. Uzticēšanās. Drosme." (Valsts kanceleja, Edijs Pālens)

## 2.2.2. Labas pārvaldības sekmēšana un sabiedrības līdzdalības iespēju nodrošināšana

2023. gadā Valsts kanceleja turpināja koordinēt Latvijas Piektā nacionālā atvērtās pārvaldības rīcības [plāna](#) 2022.–2025. gadam pasākumu īstenošanu – tika organizētas divas uzraudzības padomes sēdes. Plāns paredz dažādus pasākumus sabiedrības līdzdalības un atklātības nodrošināšanai valsts un pašvaldību institūcijās, lai ilgtermiņā veicinātu sabiedrības uzticēšanos valsts institūcijām, kā arī dažādu sabiedrības grupu savstarpējo uzticēšanos. Uzsākta arī pašas Valsts kancelejas atbildībā esošo pasākumu īstenošana.

2023. gadā Valsts kanceleja uzsāka darbu pie jauna sabiedrības līdzdalības regulējuma izstrādes. 2023. gadā jaunais regulējums tika apspriests ar sabiedrības pārstāvjiem, tostarp notika publiskā apspriešana TAP portālā, Valsts kancelejā organizēta arī diskusija ar NVO un Valsts kontroli, kā arī projekts tika prezentēts Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomei. 2023. gada novembrī tika uzsākts starpinstitūciju saskaņošanas process. Projektu 2024. gadā paredzēts virzīt apstiprināšanai Ministru kabinetā.

Latvijas prezidentūras Eiropas Padomes Ministru komitejā ietvaros Valsts kanceleja un biedrība "Latvijas Pilsoniskā alianse" sadarbībā ar biedrību "Latvijas Platforma Attīstības sadarbībai", Saeimu un Aktīvo iedzīvotāju fondu Saeimā organizēja starptautisku konferenci "Partnerības demokrātijai, attīstībai un mieram" (*Partnerships for Democracy, Development and Peace*) un iesildošo starptautisko diskusiju. Ar minēto diskusiju noslēgta iniciatīvas "Sabiedrības līdzdalība – atslēga demokrātijas nākotnei" īstenošana.

Lai noskaidrotu sabiedrības viedokli par uzticēšanos valsts institūcijām, Valsts kanceleja sadarbībā ar biedrību "Latvijas Lauku forums" 2023. gadā 20 dažādās Latvijas vietās organizēja tikšanos ar iedzīvotājiem jeb dialoga apljus par uzticēšanos. Kopā notika 26 dialoga aplji. Ar viedokļu apkopojumu institūciju un sabiedrības pārstāvji tika iepazīstināti 2023. gada 27. oktobrī Valsts kancelejas un Saeimas rīkotajā konferencē "Uzticēšanās sabiedrībā un uzticēšanās valsts varas institūcijām Latvijā".

Konferences dalībnieki augstu novērtēja iespēju noskaidrot Latvijas iedzīvotāju viedokli par uzticēšanos dažādos līmeņos un uzticēšanās pozitīvajiem un negatīvajiem aspektiem, ko dialoga apļu dalībnieki

tieši un atklāti pauda sarunās. Plašāka informācija par dialoga apļiem skatāma Ministru kabineta [tīmekļvietnē](#), savukārt par konferenci informācija pieejama Saeimas [tīmekļvietnē](#).



Foto: Atklāj "Dialoga apļu" ciklu par uzticēšanos (Valsts kanceleja)

Tāpat pārskata gadā interešu pārstāvības joma iekļauta Tieslietu ministrijas vadībā izstrādātajā Ministru kabineta noteikumu projektā "Interesu pārstāvības reģistra un interešu pārstāvības deklarēšanas sistēmas

noteikumi". Par šo tēmu nodrošinātas skaidrojošas aktivitātes – sagatavota gan infografika par Interešu pārstāvības atklātības likuma būtību, gan veidota sociālo tīklu komunikācija par to.

### 2.2.2.1. Trauksmes celšanas sistēmas darbība valsts pārvaldē

2023. gadā sagatavots gada pārskats par trauksmes celšanu 2022. gadā, apkopojot datus no vairāk nekā 100 valsts un pašvaldību iestādēm, apzinot saņemtos trauksmes cēlēju ziņojumus, kā arī informāciju par to izskatīšanu un par trauksmes cēlēju aizsardzību. 2023. gadā pirmo reizi daļa no šiem datiem sniegta arī Eiropas Komisijai, lai gatavotu ziņojumu par trauksmes celšanu Eiropas Savienības dalībvalstīs.

Nodrošināta Trauksmes cēlēju kontaktpunkta darbība. 2023. gadā Valsts kancelejas Trauksmes cēlēju kontaktpunktā saņemti 49 iesniegumi. Tostarp saņemts 31 iesniegums, kas noformēts kā trauksmes cēlēju ziņojums. No tiem 22 ir pārsūtīti kompetentajām institūcijām, bet viens izskatīts Valsts kancelejā. Kontaktpunkts gada laikā sniedza 41 atbildi, galvenokārt informējot trauksmes cēlētājus par viņu ziņojumu pārsūtīšanu vai citu rīcību. Sniegtas deviņas konsultācijas par trauksmes celšanas kārtību un nosūtītas trīs vēstules iestādēm valsts pārvaldē, vēršot uz uzmanību uz trauksmes cēlēju norādītajiem trūkumiem.

Trauksmes cēlēju kontaktpunkts ikdienā sniedz arī telefoniskas konsultācijas dažādos jautājumos, kas saistīti ar Trauksmes celšanas likumu, tostarp atbildēts uz 128 iedzīvotāju, iestāžu, privātā sektora pārstāvju zvaniem. Regulāri no kompetentajām institūcijām tiek saņemta aktualizētā informācija par kontaktpersonām, kas tiek publicēta [www.trauksmescelejs.lv](http://www.trauksmescelejs.lv). Trīs reizes nodrošināta dalība mācībās par Trauksmes celšanas likumu – tiesu izpildītājiem, iekšējiem auditoriem un Veselības ministrijas darbiniekiem.

2023. gadā uzsākts darbs pie Trauksmes celšanas likuma īstenošanas *ex-post* izvērtējuma.

2023. gadā Valsts kanceleja turpināja darbu pie izpratnes veicināšanas par Trauksmes celšanas likumu. Mācības par trauksmes celšanu nodrošinātas tiesu izpildītājiem, iekšējiem auditoriem un Veselības ministrijas darbiniekiem un nodrošināta dalība divos Sabiedrības par atklātību – Delna rīkotos vebināros par Trauksmes celšanas likumu.



### 2.2.3. Inovācija valsts pārvaldē

2023. gadā turpināta Inovācijas laboratorijas darbība, un šis gads paliks atmiņā ar speciāli izveidotās laboratorijas telpas atklāšanu.

Inovācijas laboratorijā sagatavots un apstiprināts Latvijas Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīciju projekta "Publiskās pārvaldes inovācijas ekosistēmas attīstība" pieteikums un ar 2023. gada februāri uzsākta projekta īstenošana. Projekta gaitā organizēts ikgadējais forums praktikums ar virstēmu "Domāt un darīt inovācijas", kurš vienoja Latvijas publiskā sektora inovācijas dalībniekus. Šoreiz tas notika Kuldīgā.

Īstenoti arī vairāki inovācijas sprinti (kurus atlasīja pieteikumu konkursā) par dažādiem problēmjautājumiem: Tieslietu ministrijas, Valsts zemes dienesta un iesaistīto partneru koprades darbnīcu ciklā panākta vienošanās par konkrētiem soļiem nekustamā īpašuma vērtēšanas metodikas atjaunošanai; Izglītības un zinātnes ministrijas un augstākās izglītības iestāžu, darba devēju un studentu kopienu pārstāvju sprintā definēti principi mūsdienīgas augstākās izglītības standartam; Valsts ieņēmumu dienesta kopradē ar klientiem atklāta vienkāršas valodas nozīme lietojamu pakalpojumu veidošanā.

Uzsākts Eiropas Komisijas atbalstīts tehniskās palīdzības instrumenta projekts "Latvijas publiskās pārvaldes inovācijas kapacitātes attīstība", kas tiks īstenots četros posmos 18 mēnešu garumā sadarbībā ar OECD Publiskā sektora inovācijas observatoriju (OECD OPSI). Projekta gaitā radīts Latvijas publiskā sektora inovācijas vides vērtējums, kurā analizēta gan valsts pārvaldes, gan pašvaldību līmeņa inovācijas kapacitāte. Balstoties vērtējumā, koprades procesā sagatavota Publiskā sektora inovācijas stratēģija.

Sadarbībā ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministriju turpināts darbs pie pakalpojumu redizainēšanas rīcības plāna un Inovācijas laboratorijas iesaistes digitālo pakalpojumu atlasē, pakalpojumu dizaina un redizaina metodoloģiskajā atbalstā, piemērojot uz pakalpojuma lietotāju vajadzībām vērstu pieeju valsts nodrošināto digitālo pakalpojumu pilnveidē. Sagatavots un iesniegts Eiropas Reģionālās attīstības fonda 1.3.1.2. pasākuma projekts "Inovācijas laboratorija digitalizācijas priekšrocību izmantošanai".



Foto: Valsts kancelejas Inovācijas laboratorijas koprades telpas atklāšana (Valsts kanceleja)

## 2.2.4. Centralizēta augstākā līmeņa vadītāju atlase

2023. gadā Valsts kanceleja veica 14 atlases konkursu sekretariāta funkciju, nodrošinot augstākā līmeņa vadītāju atlases konkursu norisi Iekšlietu ministrijas informācijas centram un Zāļu valsts aģentūrai (uzsākti 2022. gadā), Konkurences padomes loceklim, Finanšu izlūkošanas dienestam, Iekšlietu ministrijas informācijas centram (atkārtoti), Valsts meža dienestam, Uzņēmumu reģistram, Veselības ministrijai, Konkurences padomes locekļiem (trīs vakances), Valsts ieņēmumu dienestam, Valsts vides dienestam, Latvijas Investīciju un attīstības aģentūrai, Uzņēmumu reģistram (atkārtoti) un Dabas aizsardzības pārvaldei.

No 2023. gadā uzsāktajiem konkursiem četri noslēgti bez pozitīva rezultāta, pieci noslēgti ar pozitīvu rezultātu, piecos gadījumos atlases process vēl turpinājās.

Visu organizēto konkursu ietvaros veikta dzīvesgaitas apraksta (CV) validācija 136 pieteikumiem, organizēta 71 darba intervija un 16 kompetenču intervijas.

Valsts kanceleja nodrošināja arī augstākā līmeņa vadītāju atlases konkursu komunikāciju, tādējādi demonstrējot skaidrus un vienlīdzīgus nosacījumus augstākā līmeņa vadītāju centralizētā atlasē.

## 2.2.5. Dalība starptautiskos publiskās pārvaldības formātos

Veicinot sabiedrības uzticēšanos valsts institūcijām, Valsts kanceleja lēma turpināt Latvijas dalību arī 2023. gada OECD Uzticēšanās pētījumā. Savukārt ar mērķi uzlabot valsts sektora institūciju sniegumu, izstrādājot skaidru un atbilstošu organizāciju uzraudzības un izvērtēšanas sistēmu, sadarbībā ar OECD un *DG Reform*, kā arī Lietuvas Republiku turpināta tehniskā atbalsta instrumenta projekta "Valsts pārvaldes iestāžu izvērtēšana" īstenošana. Iesaistot dažādas institūcijas, nodrošināta dalība Latvijas vajadzībām atbilstošu indikatoru izstrādes procesā. Projekta mērķis ir identificēt snieguma rādītāju kopumu, lai regulāri novērtētu valsts pārvaldes iestāžu darbību. 2023. gadā tika izveidots indikatoru saraksts, izstrādātas indikatoru pasēs un izveidots pilotprojektā testējamo indikatoru kopums.

Tāpat Latvija kopā ar OECD un JRC (*European Commission's Joint Research Centre*) 2023.–2024. gadā Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta programmas ietvaros īsteno projektu "Zināšanās balstītas rīcībpolitikas kapacitātes celšana pārvaldībā un publiskajā pārvaldē postpandēmijas Eiropā" (*Building capacity for evidence-informed policymaking in governance and public administration in a post-pandemic Europe*). Šā projekta mērķis ir veicināt pierādījumos balstītas rīcībpolitikas (EIPM) ieviešanu, attīstot gan politikas veidotāju spējas integrēt zinātnisku informāciju politikas veidošanas procesā, gan zinātnieku spēju šādu informāciju politikas veidotājiem piedāvāt. Galvenās projektā iesaistītās institūcijas no Latvijas ir Izglītības un zinātnes ministrija un Valsts kanceleja ar mērķi attīstīt *science-for-policy* ekosistēmas kapacitāti un EIPM spējas gan *ex-ante*, gan *ex-post* politikas ietekmes izvērtējumu veidošanā.

Nodrošināta dalība *Network of European Integrity and Whistleblowing Authorities (NEIWA)* rīkotajā ģenerālās asamblejas sanāksmē Romā 2023. gada martā. Notikusi

sadarbība ar Eiropas Komisiju saistībā ar Eiropas Parlamenta un Padomes 2019. gada 23. oktobra Direktīvu (ES) 2019/1937 par to personu aizsardzību, kuras ziņo par Savienības tiesību aktu pārkāpumiem, pārņemšanu Latvijā. Pirmo reizi sniegti statistikas dati par trauksmes cēlēju ziņojumiem Latvijā, kas turpmāk jāsniedz Eiropas Komisijai katru gadu. 2023. gada oktobrī nodrošināta dalība Eiropas Komisijas izveidotajā Direktīvas (ES) 2019/1937 ekspertu grupā.

Latvijas pārstāvji Valsts kancelejas vadībā piedalījās Atvērtās pārvaldības partnerības rīkotajā globālajā samītā, kas notika 2023. gada septembrī Tallinā, Igaunijā.<sup>1</sup>

Nodrošināta dalība četrās Eiropas Savienības Padomes Civildienesta noteikumu darba grupas sanāksmēs.

Nodrošināta dalība OECD Publiskās pārvaldības komitejas rīkotajos pasākumos un darba grupās. Aprīlī OECD Publiskās pārvaldības komitejas sēdē diskutēts par OECD Uzticēšanās pētījuma 2023. gadā metodiku. Tā kā Latvija piedalās 2021. un 2023. gada OECD uzticēšanās pētījumos, Valsts kanceleja arī piedalījās šajās diskusijās. Aprīlī tika diskutēts par publisko pakalpojumu pārveidi, lai tie vairāk atbilstu iedzīvotāju vajadzībām. OECD Publiskās pārvaldības komitejas sēdē oktobrī uzsvars bija uz digitālās vides izmantošanu valsts un iedzīvotāju saziņā, kā arī mākslīgā intelekta izmantošanu valsts pārvaldē.

Valsts kanceleja piedalās 2023. gadā OECD izveidotajā Ukrainas kontaktu grupā, kā arī OECD *Jauniešu draugi PLUS* darba grupā. 2023. gada martā nodrošināta dalība OECD Atvērtās pārvaldības darba grupas sanāksmē Romā, bet maijā – Valsts pārvaldes nodarbinātības un vadības darba grupas sanāksmē Parīzē. Valsts kancelejas direktors un direktora vietniece piedalījās 42. ikgadējā OECD Valdības centru vecāko amatpersonu tīkla sanāksmē (*42<sup>nd</sup> Annual*

<sup>1</sup> Vairāk informācijas: <https://www.opengovpartnership.org/events/2023-ogp-global-summit-tallinn-estonia>

Meeting of the Network of Senior Officials from Centres of Government) 22.–23. novembrī Parīzē, Francijā.

Nodrošināta dalība Eiropas Savienības Valsts pārvaldes tīkla EUPAN Zviedrijas un Spānijas prezidentūru

pasākumos, kā arī Eiropas Komisijas Valsts pārvaldes un pārvaldības ekspertu grupas sanāsmēs.<sup>2</sup>

## 2.3. VALSTS UN NOZARU ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANAS UZRAUDZĪBA UN ĪSTENOŠANAS ANALĪZE

Attīstības plānošanas mērķis ir sekmēt valsts ilgtspējīgu un stabilu attīstību, kā arī iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanu. No 2023. gada 1. marta Valsts kanceleja pārņēma PKC funkcijas, vienā komandā koncentrējot Latvijas ilgtermiņa attīstības, valsts pārvaldes attīstības, starpnozaru koordinācijas funkcijas. Tādējādi Valsts kanceleja tiek stiprināta kā valdības centrs ar plašākām analītiskajām spējām, lai sniegtu atbalstu Ministru prezidentam un Ministru kabinetam rīcībpolitikas veidošanā.

2023. gadā apkopota informācija par valdības deklarācijā un Valdības rīcības plānā doto uzdevumu izpildi, veikts Valdības rīcības plāna izpildes monitoring – apkopota ministriju sniegtā informācija par plāna izpildi līdz 1. augustam, un, ņemot vērā valdības maiņu, septembrī tika precizēta un papildināta ministriju sniegtā informācija par plāna uzdevumiem, kuru izpilde ir turpināma, norādot šo uzdevumu sasaisti ar NAP2027 mērķiem un uzdevumiem.

Nodrošināta iesaiste Ministru prezidentes E. Siliņas valdības deklarācijas un Valdības rīcības plāna izstrādē. Saskaņoti Valdības rīcības plāna pasākumu formulējumi, izvērtēti valsts budžeta prioritārie pasākumi atbilstoši

NAP2027 un citiem politikas plānošanas dokumentiem, izveidojot prioritāro pasākumu ranžējumu.

Pārskata periodā sagatavots un iesniegts Ministru prezidentam un Finanšu ministrijai investīciju pasākumu izvērtējums "Par novērtējumu par 2021. un 2022. gadā prioritārajiem pasākumiem piešķirtā finansējuma un no citiem avotiem piešķirtā finansējuma atbilstību Nacionālajam attīstības plānam".

Organizētas ministriju politikas plānotāju tikšanās par Politikas plānošanas dokumentu datu bāzes (POLSYS) pārnesei portālā likumi.lv, ANO Ilgtspējas attīstības mērķiem (turpmāk – IAM) un nākotnes vīziju par ilgtermiņa stratēģiju "Latvija 2050".

Nodrošināta Pētījumu un publikāciju datubāzes administrēšana, tajā skaitā veikti satura pārvaldības un funkcionālie uzlabojumi, veikta pētījumu migrācija uz jauno datubāzes versiju, tiek sniegts tehnisks atbalsts pētījumu datu reģistrācijā, veikti labojumi datubāzē un piešķirtas lomas autorizētajiem lietotājiem. Nodrošinātas attālinātās apmācības par datu ievadi datubāzē.

### 2.3.1. NAP2027 izpildes statuss

2023. gadā tika nodrošināta NAP2027 indikatīvā finanšu pamatojuma dokumenta aktualizācija atbilstoši valdības pieņemtajiem lēmumiem, kā arī sadarbība ar Saeimas Ilgtspējīgas attīstības komisiju, tai skaitā sniedzot priekšlikumus par Latvija2030 un NAP2027 īstenošanas jautājumiem.

Nodrošināta arī informācija par NAP2027, t. sk. sniedzot prezentācijas Latvijas Brīvo arodbiedrību savienības un Kultūras ministrijas semināros, piedaloties NVO, un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes sēdēs, sarunu festivālā LAMPA, kā arī biedrības "Latvijas Formula

2050" organizētajās augsta līmeņa ekspertu konferencēs. Izveidota sadaļa iestādes tīmekļvietnē "[Attīstības plānošana Latvijā](#)", iekļaujot apakšsadaļas "Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija", "Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.–2027. gadam" un "ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķi", ņemot vērā to, ka no 2023. gada Valsts kanceleja pārņēma valsts attīstības plānošanas funkcijas. Tika uzsākta ziņojuma projekta "Ziņojums par Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam, Nacionālā attīstības plāna 2021.–2027. gadam īstenošanu un valsts ilgtspējīgu attīstību" izstrāde, kas noslēdzās 2024. gadā.

<sup>2</sup> Vairāk informācijas: <https://www.eupan.eu>; [https://reform-support.ec.europa.eu/public-administration-and-governance-coordination/expert-group-public-administration-and-governance\\_en](https://reform-support.ec.europa.eu/public-administration-and-governance-coordination/expert-group-public-administration-and-governance_en)

## 2.3.2. ANO ilgtspējīgas attīstības mērķu īstenošana

2023. gadā pārstāvēts Latvijas viedoklis Eiropas Padomes Dienaskārtības 2030 darba grupā (*Agenda 2030 WP*), nodrošināta līdzdalība ES attālinātajās sanāksmēs, kā arī Ilgtspējīgas attīstības darba grupas klātienes sanāksmēs. Izstrādāta un Ministru kabinetā apstiprināta pozīcija par Padomes secinājumu projektu "Eiropas Savienība – pusceļā uz Dienaskārtības 2030 ieviešanu" (IP), tāpat Ministru kabinetā apstiprināta pozīcija par Padomes secinājumu projektu "Dienaskārtības 2030 attīstīšana mērķu sasniegšanai – IAM lokalizācijas paātrināšana" (IP).

Nodrošināta dalība 12. Latvijas progresa ziņojuma par Latvijas nacionālās reformu programmas īstenošanu sagatavošanā, izstrādājot 4. sadaļu "Progress ANO IAM sasniegšanā", kā arī aptaujā par ANO IAM 17.14. indikatoru kopu "Politikas saskaņotība" ilgtspējīgai attīstībai, kuru koordinē Apvienoto Nāciju

Organizācijas Vides programma (*United Nations Environment Programme – UNEP*) sadarbībā ar OECD.

Pārskata periodā sagatavota informācija Valsts prezidenta dalībai ANO galotņu tikšanās sanāksmē par ANO IAM (UN SDG Summit), sagatavots un 13. septembrī apstiprināts Ministru kabinetā informatīvais ziņojums "Par Latvijas apņemšanos ANO ilgtspējīgas attīstības mērķu sasniegšanai līdz 2030. gadam".

Ņemot vērā Valsts kontroles revīzijas ziņojumu "Vai Latvija sasniedz ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķus", uzsākta informatīvā ziņojuma izstrāde par ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķu koordinācijas modeli, kā arī ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķu kartējums un tā aizpildīšanas un aktualizācijas metodikas izstrāde.

## 2.4. PUBLISKU PERSONU KAPITĀLA DAĻU UN KAPITĀLSABIEDRĪBU PĀRVALDĪBAS KOORDINĒŠANA

Valsts kanceleja 2023. gadā no PKC pārņēma arī valsts kapitāla daļu un valsts kapitālsabiedrību pārvaldības koordinācijas institūcijas funkcijas.

2023. gadā sagatavoti divi grozījumu projekti Publisku personu kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā.

- Pirmie grozījumi paredz būtiskus pārvaldības risinājumus, kas Ministru kabinetā 2022. gadā apstiprināti konceptuālajā ziņojumā "Par publisku personu kapitālsabiedrību un publisku personu kapitāla daļu pārvaldības politikas nepieciešamajām izmaiņām", kā arī precīzē pienākumus un to sadalījumu kapitālsabiedrību pārvaldībā iesaistīto pušu starpā, salāgo šī likuma normas ar aktuālo Komerclikuma regulējumu, kā arī integrē [Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta](#) normas, papildinot tās ar tvērumu, kas skaidro, kas tiek iekļauts valsts līdzdalības kapitālsabiedrībā izvērtējumā. Lai novērstu normu dublēšanos, sagatavoti grozījumi arī [Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. pantā](#).
- Otri grozījumi paredz aizstāt likumā noteikto nefinanšu ziņošanu ar ilgtspējas informācijas sniegšanu saskaņā ar Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma prasībām.

Savukārt sagatavotais un Ministru kabinetā izskatītais informatīvais ziņojums "Par publisku personu kapitālsabiedrību darbinieku profesionālās darbības

ierobežojumiem pēc amata pilnvaru izbeigšanās" sniedz skaidrojumu, kādas konkrētas secīgas darbības valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībām turpmāk būs jāveic, izvērtējot, vai ir nepieciešama vienošanās ar darbinieku par ierobežojumiem profesionālajai darbībai, beidzot pildīt amata pienākumus valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās, un kas jāņem vērā, noslēdzot šādu vienošanos.

Izstrādātas vadlīnijas valsts kapitālsabiedrību investīciju projektu finansēšanas instrumentu alternatīvu izvērtēšanai, lai nodrošinātu vienveidīgus metodoloģiskus norādījumus valsts kapitālsabiedrību kapitāla daļu turētājiem, kas sadarbībā ar kapitālsabiedrību valdēm un padomēm izstrādā īpašnieka gaidu vēstulē ietveramos kapitāla daļu turētāja norādījumus par finanšu gaidām attiecībā uz finanšu instrumentu izmantošanu kapitālsabiedrības investīciju projektu finansēšanai.

Pārskata gadā nodrošināta vērtēšana valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijām (sniegti septiņi atzinumi), gaidu vēstuļu projektiem (sniegti 15 atzinumi) un darbības rezultātiem. Kopumā veikts 61 valsts kapitālsabiedrību darbības rezultātu izvērtējums.

Tāpat sniegti 47 skaidrojumi publiskām personām un privātpersonām par Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma piemērošanu. Sagatavots publiskā pārskata projekts par valsts

kapitālsabiedrībām un valsts kapitāla daļām 2022. gadā. Organizēti četri padomes locekļu nominācijas procesi (VAS "Latvijas Loto", AS "Pasažieru vilciens", VAS "Elektroniskie sakari", AS "ALTUM") septiņām vakancēm, kā arī dalība 25 valdes un padomes locekļu nominācijas procesos.

Lai pārraudzītu kapitāla daļu turētāju un kapitālsabiedrību pienākumu publicēt likumā noteikto uzdevumu izpildi, veikta valsts un pašvaldību kapitāla daļu turētāju un kapitālsabiedrību informācijas pārbaude tīmekļvietnēs. Savukārt Valsts kancelejas tīmekļvietnē izveidota sadaļa "[Valsts kapitālsabiedrību pārvaldība](#)", kā arī tīmekļvietnē <http://www.valstskapitals.gov.lv> nodrošināta aktuālas informācijas publiskošana par valsts kapitālsabiedrībām un valsts izšķirošajā ietekmē esošajām kapitālsabiedrībām, publikotās informācijas pārbaudes rezultāti un to apkopojums.

Sagatavots Publiskais pārskats par valsts kapitālsabiedrībām, valstij un pašvaldībām piederošajām kapitāla daļām 2022. gadā, kas iesniegts Ministru prezidenta birojam, Saeimai, publisku personu kapitāla daļu turētājiem. Pārskats tulkots arī angļu valodā.

Sadarbībā ar Korporatīvās pārvaldības konsultatīvo padomi organizēti divi semināri februārī un septembrī, kā arī nodrošināta dalība Konkurences padomes raidierakstā par valsts kapitālsabiedrībām. Papildus 2023. gada izskaņā organizēts un vadīts mācību seminārs "Aktīva akcionāra loma kapitālsabiedrību pārvaldībā" valsts kapitālu daļu turētājiem.

Nodrošināta dalība OECD Korporatīvās pārvaldības komitejas un Privatizācijas un valsts uzņēmumu darba grupas rīkotajos pasākumos un informācijas gatavošanā dažādu tēmu pārskatiem.

Izstrādāti [grozījumi](#) likumam "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā", izpildot Valsts kontroles "Valsts pārvalde – "quo vadis"? Valsts pārvaldes reformā plānotais un sasniegtais" ieteikumu Valsts kancelejai rosināt grozījumus normatīvajā aktā, lai novērstu praksi valsts amatpersonām ieņemt vadošus amatus (padomes un valdes locekļu amatu) valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās.

## 2.5. AGRĪNĀ PREVENTĪVĀ ATBALSTA SISTĒMA BĒRNU ATTĪSTĪBAI

Līdz ar PKC pievienošanu Valsts kancelejai iestāde 2023. gadā pārņēma atbildību arī par vairākiem projektiem bērnu agrīnā preventīvā atbalsta sistēmas jomā, jo tie skar pāresoriski risināmus jautājumus. Vienlaikus Valsts kanceleja nepārņem bērnu politikas plānošanas vai īstenošanas jautājumus. Valsts kanceleja koordinēs strukturālās izmaiņas saistītajās nozarēs un institūcijās agrīnās preventīvās atbalsta sistēmas ieviešanai Latvijā, secīgi nododot atbildīgajām institūcijām gan izstrādātos instrumentus, gan izveidotos pakalpojumus, kā arī iezīmēto pakalpojumu izstrādi.

2023. gadā uzsāks otrais posms projektā "Vienotā bērnu agrīnās attīstības skrīninga metodisko instrumentu komplekta izstrāde" ar risinājumu pilotēšanu, attīstības vērtēšanas rādītāju normatīvu izstrādi un rekomendāciju izstrādi lietotājiem.

Pabeigta Bērnu agrīnās attīstības novērtēšanas instrumentu komplekta (BAASIK) elektroniskās vides e-BAASIK standartizācija Latvijas stratificētajā izlasē, validācija un attīstības normu ieguve 1–6 gadus veciem bērniem. E-BAASIK vadīšanu jau ir apguvuši vismaz 372 speciālisti: 96 pirmsskolas izglītības iestāžu skolotāji, 105 logopēdi un audiologopēdi, 106 psihologi un 65 ģimenes ārsti. Ir izveidota BAASIK speciālistu datubāze, kas reģistrēti e-BAASIK vidē. Savukārt pirmsskolas izglītības iestādēm izstrādāta un Latvijas Universitātē apstiprināta tālākizglītības programma

BAASIK lietošanas prasmju apguvei.

Nodrošināta speciālistu sagatavošana darbam ar lietišķas uzvedības analīzes (ABA terapija) metodi – izstrādāti mācību materiāli katram mācību pusgamam, kā arī regulāri notiek visu 44 dalībnieku apmācība.

Izstrādājot Bērnu agrīnās attīstības risku identifikācijas informācijas sistēmu, ir veikta sistēmas funkcionālo (biznesa) prasību un sistēmas arhitektūras apraksta izveide, kā arī sistēmas iepirkuma dokumentācijas projekta sagatavošana.

2023./2024. mācību gadā uzsākta *KiVa* [programmas](#) īstenošana pāridarījumu jeb bulinga gadījumu izplatības mazināšanai skolu vidē Latvijā. Tā ieviesta pirmajās 60 skolās. Veikts *KiVa* programmas monitoringa pētījums par pāridarījumu izplatību skolēnu vidū.

Turpinās Multimodālās agrīnās intervences programmas STOP 4–7 īstenošana. 2023. gadā visā Latvijas teritorijā darbojās 28 speciālistu komandas, nodrošinot agrīnu atbalstu bērnu uzvedības problēmu risināšanā pirmsskolas izglītības posmā.

Sagatavoti un apstiprināti Ministru kabineta [noteikumi](#) "IKT sistēmu modernizācija labākas bērnu tiesību aizsardzības sistēmas nodrošināšanai" īstenošanas noteikumi", kā arī 15. decembrī apstiprinātie Ministru kabineta [noteikumi](#) "Starpnozaru sadarbības un atbalsta sistēmas izveide bērnu veselīgai attīstībai un sekmīgai

pašrealizācijai", kuru izpildes ietvaros paredzēta pierādījumos balstītu profilakses un agrīnās intervences programmu licenču iegāde bērnu psihoemocionālās

un psihosociālās attīstības vajadzībām, metodiku izstrāde, adaptēšana, aprobēšana un metodiskā vadība ieviešanai Latvijā.



Foto: Latvijas skolās sāk darboties KiVa programma pret boulingu (Valsts kanceleja, Evija Trifanova)

## 2.6. DOKUMENTU APRITE

Valsts kancelejā iesniegtās korespondences reģistrācijai izmanto dokumentu vadības sistēmu MEDUS. Saņemtie dokumenti sistēmā glabājas elektroniskā veidā, nodrošinot ērtu pieejamību to turpmākajā izmantošanas procesā.

### 2023. gadā Valsts kanceleja:

- oficiālajā e-pasta adresē saņēma 14272 e-pasta vēstules, no tām 8000 vēstuļu tika novirzītas tālāk (pārsūtītas, reģistrētas), sistēmā kopumā reģistrēja 7427 dokumentus (saņemti e-adresē, e-pastā, papīrā);
- organizēja Ministru kabinetā un Valsts kancelejā sagatavotās korespondences nosūtīšanu papīra formā (1414 sūtījumi) un elektroniski (3403 dokumenti), tai skaitā institūcijām nosūtītas 327 Ministru prezidenta rezolūcijas un 131 Ministru prezidenta vēstule;
- sakārtoja nodošanai glabāšanā Valsts arhīvā 195 lietas, iesēja 232 lietas, nodeva glabāšanai Valsts arhīvā 1498 lietas no 2004. gada un Valsts civildienesta pārvaldes 716 lietas. Iznīcināja īslaicīgi glabājamās 324 lietas un 229 datu nesējus.

Tabula Nr. 6

## Valsts kancelejā saņemtie un reģistrētie dokumenti

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Valsts pārvaldes institūciju un juridisko personu korespondence	5752	5259	<b>5030</b>
Fizisko personu iesniegumi	1225	920	<b>766</b>
Informatīva rakstura materiāli	677	902	<b>1278</b>
Saņemtie Ministru prezidenta rīkojuma dokumenti	165	365	<b>353</b>

## 2.7. ĀRVALSTU FINANŠU INSTRUMENTU IZMANTOŠANA IZAUGSMES UN ATTĪSTĪBAS VEICINĀŠANĀ VALSTS PĀRVALDĒ

2023. gada aprīlī sekmīgi noslēgta projekta "Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma" (TVP) realizēšana, Tīmekļvietņu vienotajā platformā 2023. gadā kopumā izvietotas 120 iestāžu oficiālās tīmekļvietnes (divreiz pārsniedzot sākotnējo rezultatīvo rādītāju), bet virtuālais asistents Zintis tika izmantots 54 tīmekļvietnēs. Turpinās platformas uzturēšana, kas tiek finansēta no valsts budžeta līdzekļiem, notiek oficiālo vietņu pašmigrācijas procesi.

Noslēdzoties TVP projektam, 2023. gada aprīlī tika apstiprināta TVP projekta otrā kārtā un noslēgta Vienošanās par Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas 2.1.2.1.i. "Pārvaldes centralizētās platformas un sistēmas" projekta Nr. 2.1.2.1.i.0/1/23/I/VARAM/001 "Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotās koplietošanas platformas izvērtēšana" īstenošanu. Projektu īsteno Valsts kanceleja kā projekta vadošā institūcija un Valsts reģionālās attīstības aģentūra, Iekšlietu ministrijas Informācijas centrs, Kultūras informācijas sistēmu centrs kā projekta sadarbības partneri. Šī projekta ietvaros Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma tiks pilnveidota un paplašināta, lai nodrošinātu iespēju veidot iestāžu tematiskās tīmekļvietnes, attīstīt jaunu platformas funkcionalitāti, kā arī uzlabot piekļūstamību, nodrošinot tīmekļvietņu pieejamību visām sabiedrības grupām, ieskaitot personas ar invaliditāti. Ir paredzēts, ka līdz projekta noslēgumam 2026. gada 31. martā tiks izvietotas vismaz 40 jaunas tīmekļvietnes. 2024. gadā ir plānots veikt TVP esošā risinājuma uzlabošanu un paplašināšanu un tiks veikti vairāki iepirkumi: platformas izstrādātāja, uzturētāja un drošības un veikspējas audita vajadzībām.

Tehniskās palīdzības projektā "Atbalsts Valsts kancelejai Eiropas Savienības fondu administrēšanā" nodrošinātas

atbildīgās iestādes funkcijas un pārraudzībā esošā specifiskā atbalsta mērķa finanšu ieguldījums ir sasniegts 93,46 % apmērā no plānotā. Papildus šajā periodā īpaša uzmanība tika veltīta 2021.–2027. gada plānošanas perioda dokumentācijas sagatavošanai un atbildībā esošo pasākumu izstrādei. Projekta ietvaros e-kursu "Ievadkurss Eiropas Savienības kohēzijas politikas fondu vadībā" apguvuši 143 ES fondu vadībā iesaistīto institūciju nodarbinātie, kā arī ES fondu Uzraudzības komitejas pārstāvji. Projekts pabeigts 2023. gada 31. decembrī.

Atveseļošanās fonda ietvaros veikta projektu iesniegumu atlase un vērtēšana investīcijā 6.3.1.4.i "Nevalstisko organizāciju izaugsme sociālās drošības pārstāvniecībā un sabiedrības interešu uzraudzībā", kā arī noslēgti līgumi par projektu īstenošanu ar finansējuma saņēmējiem.

Uzsākta Administratīvās kapacitātes ceļa kartes īstenošana Kohēzijas politikas mērķu sasniegšanai 2021.–2027. gada plānošanas periodā – noslēgtas vienošanās ar sadarbības partneriem, veiktas iepirkumu procedūras, kā arī nodrošināta pasākumu ieviešanas koordinēšana un uzraudzība. Valsts kanceleja 2023. gadā noorganizējusi astoņus kapacitāti stiprinošus pasākumus, iesaistot tajos 160 mērķa grupas dalībniekus.

Projektā "Valsts frankofonā iniciatīva" uzsākts jauns projekta īstenošanas periods, kas paredz franču valodas apmācību valsts budžeta iestādēs 2023.–2026. gadā. Starptautiskā Frankofonijas organizācija apstiprinājusi Latvijas valsts frankofonās iniciatīvas projektu un ar Latvijas Republiku 2023. gada 15. maijā parakstījusi Sadarbības memorandu par tā īstenošanu (2023. gada 2. maija Ministru kabineta

noteikumi Nr. 209 "Par Sadarbības memorandu par valstu frankofonajām iniciatīvām (2023.–2026. gadam)". 2023. gadā īstenoti sešu veidu mācību pasākumi franču valodas apguvei, kuros kopumā piedalījās 140 valsts budžeta iestādēs nodarbinātie.

Izstrādāts un apstiprināts Ministru kabineta normatīvais regulējums, projektu vērtēšanas kritēriji un to piemērošanas metodikas ES kohēzijas politikas fondu pasākumiem 2021.–2027. gada periodam – 4.3.4.4. pasākumam "Sociālā dialoga attīstība, stiprinot sociālo partneru veikspēju līdzdarboties likumdošanas, nacionālo reformu un koplīgumu slēgšanas pārrunu procesā" (2023. gada 5. septembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 509), 1.3.1.2. pasākumam "Inovācijas laboratorija digitalizācijas priekšrocību izmantošanai" (2023. gada 26. septembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 543), 4.3.4.5. pasākumam "Atbalsts pilsoniskās sabiedrības organizāciju izaugsmei, stiprinot līdzdalību publiskās pārvaldes lēmumu pieņemšanas procesos"

(2023. gada 26. septembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 544), 4.3.6.8. pasākumam "IKT sistēmu modernizācija labākas bērnu tiesību aizsardzības sistēmas nodrošināšanai" (2023. gada 12. septembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 531) un 4.3.6.7. pasākumam "Starpnozaru sadarbības un atbalsta sistēmas izveide bērnu veselīgai attīstībai un sekmīgai pašrealizācijai" (2023. gada 12. decembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 749).

Atveseļošanas fonda ietvaros veikta uzraudzība investīcijām 6.3.1.1.i. "Atvērtas, caurskatāmas, godprātīgas un atbildīgas publiskās pārvaldes attīstība", 6.3.1.2.i. "Publiskās pārvaldes profesionalizācija un administratīvās kapacitātes stiprināšana", 6.3.1.3.i. Publiskās pārvaldes inovācijas eko-sistēmas attīstība, kā arī 2.3.2.2.i. investīcijas "Valsts un pašvaldību digitālās transformācijas prasmju un spēju attīstība" īstenošanu" un 2.1.2.1.i. investīcijas "Pārvaldes centralizētās platformas un sistēmas" projektiem.

## 2.8. VALSTS INTEREŠU PĀRSTĀVĪBAS NODROŠINĀŠANA TIESVEDĪBAS PROCESOS

Valsts kanceleja nodrošina valsts interešu pārstāvību starptautiskajos ieguldījumu strīdos un sniedz metodoloģisku atbalstu valsts pārvaldes iestādēm starptautisko ieguldījumu aizsardzības jomā.

### 2023. gadā tiesvedības procesos norisinājušās šādas darbības:

- turpinājies darbs pie starptautiskā šķīrējtiesas tribunāla 2021. gada 24. marta nolēmuma lietā *Eugene Kazmin v. Republic of Latvia* (ICSID lietas Nr. ARB/17/5) piespiedu izpildes par aptuveni 3,4 milj. eiro piedziņu Latvijai labā, nodrošinot nepieciešamo atbalstu piespiedu izpildes darbībām, kas uzsāktas Ukrainā un Kiprā;
- starptautiskā šķīrējtiesas procesa nodrošināšana lietā AS "PNB Banka" and others v. Republic of Latvia, kas reģistrēta ICSID 2017. gada 28. decembrī ar lietas Nr. ARB/17/47. 2023. gada pirmajā pusē notika aktīvs darbs, lai sagatavotos šķīrējtiesas klātienē sēdei 2023. gada vasarā, Londonā, Lielbritānijā, kurā lieta tika izskatīta pēc būtības. Tika strādāts pie Latvijas pusē pieaicināto liecinieku un ekspertu sagatavošanas šķīrējtiesas sēdei, tika risināti organizatoriski jautājumi, kas saistīti ar šķīrējtiesas sēdes norisi, kā arī sagatavoti Latvijas puses rakstveida argumenti. Pēc šķīrējtiesas sēdes tika strādāts pie papildu rakstveida pozīciju sagatavošanas, kurās tika apskatīti atsevišķi jautājumi, kas aktualizējās šķīrējtiesas sēdes laikā.
- 2023. gada nogalē tika sagatavots Latvijas puses izdevumu apkopojums, kas tika iesniegts šķīrējtiesas tribunālam;
- starptautiskā šķīrējtiesas procesa nodrošināšana lietā *R.S.E. Holdings AG v. Republic of Latvia*, kas uzsākta 2021. gada 22. decembrī, PCA lietas Nr. 2022-41. 2023. gadā notika aktīvs darbs pie Latvijas valsts pamatpozīcijas izstrādes jautājumos, kas saistīti ar šķīrējtiesas tribunāla jurisdikciju un iesniegtās prasības pieļaujamību, kā arī nodrošināta tribunāla procesuālo rīkojumu izpilde (dokumentu izprasīšanas posmā), atbilstoši procesuālajam kalendāram;
- nodrošināts saņemto paziņojumu par potenciālu ieguldījumu strīdu sākotnējais izvērtējums, organizēta komunikācija un sanāksmes ar iesaistītajām pusēm;
- sniegts atbalsts citām valsts pārvaldes institūcijām saistībā ar ieguldījumu aizsardzības tiesību un ieguldījumu strīdu risināšanas jautājumiem;
- 2023. gada 6. novembrī tika noorganizētas apmācības valsts pārvaldē nodarbinātajiem, kuras vadīja Dr. iur. Inga Kačevska par starptautiskajiem šķīrējtiesas procesiem. Apmācībās piedalījās aptuveni 80 nodarbinātie (klātienē un attālināti).



# **3. INFORMĀCIJA PAR PĀRSKATA GADĀ ĪSTENOTAJIEM PRIORITĀRAJIEM PASĀKUMIEM**

Šajā pārskata sadaļā iespējams iepazīties ar 2023. gadā īstenoto prioritāro pasākumu izpildi. Detalizētāka informācija pieejama iestādes [tīmeklīvietnē](#).

#### Prioritārais pasākums "Valdības centra stiprināšana"

- Uzsākta Augstākā līmeņa vadītāju līderības programmas izveide. 2023. gadā, iesaistot plašu loku augstākā līmeņa vadītāju, tika izstrādāta Augstākā līmeņa vadītāju līderības programmas darbības koncepcija, kurā definēta programmas misija, mērķi, uzdevumi, sastādīts mācību un attīstības pasākumu plāns tuvākajiem gadiem, kā arī definēti īstenojamie risinājumi attīstību veicinošas vides veidošanai. 2023. gadā izstrādāts arī augstākā līmeņa vadītāju kompetenču ietvars, kurā sadarbībā ar vadītājiem definētas 12 kompetences, kas valsts pārvaldes augstākā līmeņa vadītājiem šobrīd ir aktuālas, kā arī sastādīts nepieciešamo moduļu mācību programmas plāns, lai šīs kompetences vadītājos mērķtiecīgi attīstītu turpmākajos gados. Notika pieredzes apmaiņas pasākums par pārmaiņu vadības un iestādes pārstrukturēšanas jautājumiem un ārvalstu pieredzes apmaiņas vizīte uz Nīderlandi, kā arī notika ikgadējā augstākā līmeņa vadītāju konference "Pārtapšana. Uzticēšanās. Drošme";
- 2023. gadā ir pastiprināta stratēģiskās komunikācijas kapacitāte ar papildu trīs amata vietām un papildu finansējumu, kas ļāvis 1) izvērst informatīvās telpas monitoringu Krievijas, Baltkrievijas, Rietumvalstu virzienā, Latvijas amatpersonām sniedzot pilnvērtīgāku analīzi par dažādu naratīvu, tostarp dezinformācijas, izplatību; 2) izvērst sadarbību ar Latvijas reģioniem un pašvaldībām, tostarp iesaistot pašvaldības valsts stratēģiskās komunikācijas vēstījumu izplatīšanā un rīkojot pirmo konferenci valsts pārvaldes komunikācijas profesionāļiem "Stratēģiskā komunikācija drošākai rītdienai"; 3) izvērst starptautisko sadarbību, gan nodrošinot Latvijai labās prakses pārņemšanu no kaimiņvalstīm, ES, NATO dalībvalstīm, gan iegūstot vērtīgu analīzi un datus, gan veidojot Latvijas tēlu starptautiski kā valstij, kas ir eksperte informatīvās telpas drošības jautājumos; 4) sagatavot un uzsākt ilgtermiņa kampaņu vietnē [www.melnsuzbalta.lv](http://www.melnsuzbalta.lv), kas kalpo kā iedzīvotāju ziņošanas vietne par dezinformāciju un citām manipulācijām informatīvajā telpā, kā arī iespēja apbruņot iedzīvotājus ar praktiskām zināšanām, kā atpazīt dažādas manipulācijas informatīvajā telpā un pretoties tām, ar raidierakstu, rakstu, īsu videopamācību palīdzību; 5) attīstīt ekspertīzi ar informatīvo telpu, mākslīgo intelektu, sociālo mediju platformu regulāciju saistītajos juridiskajos jautājumos, kas sniegs ieguldījumu Eiropas Savienības Digitālo pakalpojumu akta ieviešanā Latvijā; 6) uzsākt visaptverošu valsts pārvaldes institūciju komunikācijas spēju izvērtējumu (tiks pabeigts 2024. gadā).

- IT jomā pilnveidota un uzlabota IKT drošība – pilnveidota attālinātā piekļuve, ieviesta pārvaldības risinājumu papildu funkcionalitāte, papildināti sistēmu rezervēšanas un darbības atjaunošanas risinājumi. Iegādātas tulkošanas kabīnes un aprīkojums ārvalstu vīzīšu nodrošināšanai, uzlaboti akustikas rādītāji, kā arī uzsākti ēku kompleksa energoefektivitātes uzlabošanas pasākumi;
- Pieaudzis ārvalstu komandējumu skaits un nodrošināta ārvalstu delegāciju uzņemšanas vīzīšu izdevumu segšana.

#### Prioritārais pasākums "Valsts pārvaldes kapacitātes stiprināšana, nodrošinot stratēģiski svarīgo amata grupu atbildību"

- Nodrošināts, ka visiem Valsts kancelejā un VAS nodarbinātajiem no 2023. gada 1. aprīļa mēnešalga nav zemāka par 2023. gada mēnešalgu skalas attiecīgās mēnešalgu grupas intervāla minimumu.

#### Prioritārais pasākums "Latvijas prezidentūra Eiropas Padomē 2023. gadā"

- Šā pasākuma ietvaros Saeimā tika organizēta starptautiska konference "Partnerības demokrātijai, attīstībai un mieram" (*Partnerships for Democracy, Development and Peace*), kas bija iekļauta Latvijas prezidentūras Eiropas Padomes Ministru komitejā programmā. Plašāk par konferenci iestādes [tīmeklīvietnē](#).

#### Prioritārais pasākums "Pedagoģiski psiholoģiskā atbalsta dienests"

- Šā pasākuma ietvaros laikposmā no 2021. līdz 2023. gadam, ņemot vērā ārvalstu labās prakses piemērus rīcībpolitikās un pieejamos pierādījumus balstītos profilakses un agrīnās intervences instrumentus bērnu agrīnās attīstības jomā, atlasīti un sagatavoti īstenošanai jauni pakalpojumi, tostarp vienotais bērnu agrīnās attīstības skrīnings bērniem no 1,5 līdz 6 gadu vecumam ieviešanai ģimenes ārstu praksēs un pirmsskolas izglītības iestādēs, profilakses un agrīnās intervences programma KiVa bulinga izplatības mazināšanai skolu vidē.
- Turpinās speciālistu sagatavošana ABA terapijas pakalpojuma sniegšanai bērniem ar autiskā spektra traucējumiem.
- Veikti vairāki pētījumi, kas palīdz apzināt bērnu attīstības risku dažādību un to izplatību populācijā, kā arī risinājumus to mazināšanai.
- Virkne atlasīto profilakses un agrīnās intervences pakalpojumu, tostarp attīstības novērtēšanas instrumenti, tiks adaptēti ieviešanai Latvijā, piesaistot ES fondu līdzekļus. Īstenotās aktivitātes palīdz veidot un stiprināt starpsektorālu, vairākas politikas jomas aptverošu agrīnā preventīvā atbalsta sistēmu bērnu veselīgai attīstībai.

## **4. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU**

## 4.1. VALDĪBAS UN VALSTS PĀRVALDES KOMUNIKĀCIJAS NODROŠINĀŠANA

2023. gadā Valsts kanceleja turpināja koordinēt un plānot komunikāciju par sabiedrībai būtiskiem jautājumiem, tostarp sadarbībā ar nozaru ministrijām. Lai stiprinātu valsts pārvaldes komunikācijas kapacitāti un plānotu valdības komunikācijas aktivitātes, kā arī pārrunātu aktuālās tendences, tika organizētas sešas Valdības komunikācijas koordinācijas padomes sēdes.

Sadarbībā ar nozaru ministrijām īstenota komunikācija, lai sabiedrību informētu par 2022. gada 14. decembrī izveidotā [Ministru kabineta](#) veikumu pirmajās

100 dienās un abu Krišjāņa Kariņa vadīto valdību [veikumu](#). 2023. gada septembrī Valsts kanceleja informēja par jaunā Ministru kabineta [apstiprināšanu](#), bet gada nogalē – par Ministru prezidentes Evikas Siliņas vadītās valdības pirmajās 100 dienās [paveikto](#).

2023. gada beigās sadarbībā ar ministrijām apkopota informācija par būtiskākajām [izmaiņām tiesību aktos](#), kuri stājas spēkā 2024. gada sākumā, lai palīdzētu iedzīvotājiem laikus uzzināt, kā mainās viņu pienākumi, tiesības un valsts sniegtais atbalsts dažādās jomās.



Foto: Preses konferenču zāle Ministru kabineta ēkā (Valsts kanceleja)

Valsts kanceleja 2023. gadā turpināja nodrošināt valdības darbu, organizējot atklātas valdības sēdes un preses konferences. Lai sabiedrībai skaidrotu valdības pieņemtos lēmumus, pēc Ministru kabineta sēdēm regulāri tiek rīkotas preses konferences, nodrošinot žurnālistiem iespēju tās apmeklēt gan klātienē, gan attālināti. Jāatzīmē, ka šāda elastīga pieeja

sniedz līdzvērtīgu iespēju ērti saņemt informāciju arī reģionālo mediju pārstāvjiem. 2023. gadā kopumā tika organizētas vairāk nekā 70 preses konferences – pēc valdības sēdēm, valdību veidojošo partiju sadarbības sanāksmēm, kā arī ārvalstu valdību vadītāju vizītēm Ministru kabinetā u. c. gadījumos.

Sniegts atbalsts Ministru prezidenta darba nodrošināšanai, tostarp veidojot un īstenojot komunikācijas programmas ārvalstu premjeru un citu augstu amatpersonu vizītēm Latvijā. Novembrī Valsts kanceleja piedalījās Ministru kabineta un Ārvalstu investoru padomes augsta līmeņa sanāksmes organizēšanā Latvijā un [komunikācijas](#) veidošanā.

Uzmanība pievērsta arī vienai no Valsts kancelejas stratēģiskajām tēmām – Valsts pārvaldes [modernizācijas plāna](#) izveidei un apstiprināšanai, ņemot vērā, ka iestāde ir pārmaiņu un attīstības virzītājs valsts pārvaldē. Tā kā Valsts kanceleja nodrošina augstākā līmeņa vadītāju atlases, par šiem konkursiem vienmēr tiek sniegta informācija, lai nodrošinātu procesa atklātību un skaidrību. 2023. gadā, pārņemot PKC funkcijas, tika uzsākta plašāka valsts kapitālsabiedrību padomes locekļu nominācijas procesu atspoguļošana. Iestāde turpināja informēt sabiedrību par Latvijas [atbalstu Ukrainai](#) un Ukrainas kara bēgļiem, regulāri atjaunojot informāciju tīmekļvietnē un veidojot sociālo tīklu [komunikāciju](#).

Organizēta Ministru kabineta balvas – valdības augstākā apbalvojuma – pasniegšanas svinīgā ceremonija un koncerts Dzintaru koncertzālē, godinot ievērojamas personas un organizācijas par nozīmīgiem nopelniem valsts drošības, zinātnes, izglītības, labklājības, vardarbības mazināšanas un kultūras jomās. Par katru laureātu tika veidots videostāsts, lai izceltu viņa [veikumu](#) Latvijas valsts labā. Organizēti arī pasākumi valstiskuma apziņas, piederības izjūtas un pilsoniskās aktivitātes stiprināšanai – stāstīts par [Eiropas Ilgtspējīgas attīstības nedēļu](#), līdzdalības metodes "Dialoga apli" izmantošanu, [Baltijas ceļa](#)

[gadadienu](#). Atzīmējot Ministru kabineta ēkas 85. gadadienu, veidota komunikācija [sociālajos medijos par Ministru kabineta ēkas vēsturi](#) un nozīmi mūsdienās demokrātiskā Latvijā.

Valsts kanceleja 2023. gadā organizēja [kampanu](#) par *KiVa* programmas darbības uzsākšanu Latvijas skolās, lai novērstu bulingu. *KiVa* programmas mērķis ir mazināt vardarbību skolās, novērst jaunu gadījumu rašanos un mazināt bulinga radīto negatīvo ietekmi uz sabiedrības veselību. *KiVa* programma ir daļa no preventīvā atbalsta sistēmas, ko Valsts kanceleja pārņēma līdz ar citām likvidētā PKC funkcijām.

Pievērsta uzmanība piekļūstamas informācijas veidošanai. Arī 2023. gadā turpināta iesāktā sadarbība ar Latvijas Nedzirdīgo savienību. Lai informācija par valdības aktualitātēm un sabiedrības līdzdalības iespējām sasniegtu arī cilvēkus ar dzirdes traucējumiem, preses konferencēs un citos pasākumos, piemēram, sarunu festivālā LAMPA, Valsts kancelejas rīkotajās diskusijās bija pieejams zīmju valodas [tulkojums](#). Tāpat paplašināts saturs iestādes mājaslapā arī [viegļajā valodā](#).

Lai attīstītu valsts pārvaldes komunikatoru profesionālās kompetences, organizēti 4 labās prakses pasākumi par komunikācijas drošību e-vidē, *Google Analytics 4*, kas ir būtisks rīks komunikatoriem, lai analizētu tīmekļvietņu apmeklētāju statistiku un paradumus, sagatavotu tekstus vieglajā valodā un veidotu piekļūstamu saturu dažādām iedzīvotāju grupām. Tā kā sociālo mediju loma aizvien ir nozīmīga, Valsts kanceleja pārskata periodā rīkoja arī semināru par jaunākajām tendencēm sociālo mediju platformās.

## 4.1.1. Digitālā un vizuālā komunikācija

2023. gadā tika nodrošināta četru mājaslapu satura administrēšana: [mk.gov.lv](#), [trauksmescelejs.lv](#), [covid19.gov.lv](#) un pēc likvidētā Pārresoru koordinācijas centra (PKC) funkciju pārņemšanas kopš 2023. gada 1. marta arī [valstskapitals.gov.lv](#). Pārskata periodā tika veikta PKC mājaslapas satura integrācija iestādes tīmekļvietnē. Pēc valdības lēmuma par to, ka Covid-19 infekcijas izplatības pārvaldības likums zaudē spēku, pārskatīts vienotās Covid-19 mājaslapas saturs, atstājot tajā tikai pašu būtiskāko informāciju.

Lai pilnveidotu Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienoto platformu (TVP) 2. kārtas projektā, Valsts kanceleja veica apjomīgu izvērtējumu – dalībnieku aptaujas, biežāk pieļauto kļūdu apkopojumu (tai skaitā fiksējot neatbilstības piekļūstamības prasībām), citu valstu tīmekļvietņu funkcionalitātes izpēti u. tml. [Projekta](#) ietvaros 2024.–2025. gadā tiks paplašināta TVP – būs iespēja veidot tematiskas tīmekļvietnes, kas būs atšķirīgas pēc struktūras un dizaina, kā arī tiks pilnveidota un uzlabota esošā platforma. Tā kā Valsts kanceleja ir atbildīga par TVP attīstību, ir svarīgi ievērot

labās prakses principus komunikācijā tīmekļvietnēs, tādēļ 2023. gadā sagatavoti vismaz 10 labās prakses padomi iestāžu komunikācijas speciālistiem, lai veicinātu viņu izpratni par labi strukturēta un viegli uztverama satura veidošanu tīmekļvietnēs, kas ir būtiski veiksmīgai mājaslapas apmeklētāju pieredzei. Organizētas arī mācības par TVP funkcionalitāti un iestāžu darbiniekiem sniegtas konsultācijas ikdienā.

Valsts kanceleja sadarbībā ar Kultūras informācijas sistēmu centru turpināja koordinēt valsts pārvaldes vienotā virtuālā asistenta Zinta trenēšanu, apmācības un labās prakses nostiprināšanu. 2023. gadā sarunbots pieslēgts Ārlietu ministrijas, Nacionālā veselības dienesta, Veselības ministrijas un Ādažu novada pašvaldības tīmekļvietnēm, tādējādi jau 54 iestāžu mājaslapās uz iedzīvotāju jautājumiem 24/7 atbild Zintis. Sarunbots 2023. gadā kopumā sniedzis 593 895 atbildes/zīņas un risinājis 61 312 sarunas. Turpināts darbs ar Valsts kancelejas tīmekļvietnē esošā sarunbota zināšanu bāzi, regulāri analizējot sarunas, ko lietotāji risina [mk.gov.lv](#), un papildinot arī vienotā

virtuālā asistenta vispārējo zināšanu bāzi – tēmas, kas ir īpaši nozīmīgas sabiedrībai, piemēram, valsts atbalsts energoresursu cenu kompensācijai.

Tika turpināts darbs saziņā ar sabiedrību sociālajos tīklos, administrējot kopumā astoņus sociālo tīklu kontus: divus *Facebook*, divus *Twitter/X* un arī *Instagram*, *LinkedIn*, *Youtube*, *Flickr*, kā arī *Threads* kontu, nodrošinot ērtu un vienkāršu informācijas pieejamību par valdības lēmumiem un Valsts kancelejas aktualitātēm. 2023. gadā audzis sekotāju skaits visās iestādes sociālo tīklu platformās, būtiskākais pieaugums ir platformā *Twitter/X* – pievienojušies 1616 jauni sekotāji. Valsts kancelejas un Ministru kabineta sociālo tīklu konti ieņem stabilu pozīciju starp ministriju TOP3 kontiem pēc sekotāju skaita.

Lai veicinātu valsts pārvaldē sociālo tīklu komunikācijas labo praksi, Valsts kanceleja sagatavoja vismaz 10 labās prakses padomus valsts pārvaldes komunikatoriem ar praktiskiem padomiem un informāciju par aktuālajām tendencēm sociālo tīklu platformās.

Ņemot vērā vizuālā satura nozīmīgumu, arī 2023. gadā tika nodrošināta vizuālo materiālu veidošana par valdības aktualitātēm un lēmumiem. Kā apjomīgākie materiāli pieminami Interesu pārstāvības atklātības likuma būtības un mērķa skaidrošana vizuālā valodā un informēšana par valdības sēžu tiešraides 10. gadadienu, uzsverot šīs pieejas nozīmīgumu valdības darba atklātības nodrošināšanai un caurskatāmībai, ņemot vērā, ka Eiropā šāda pieeja ir liels retums.

## 4.2. STRATĒGISKĀS KOMUNIKĀCIJAS KOORDINĀCIJA UN INFORMATĪVĀS TELPAS DROŠĪBA

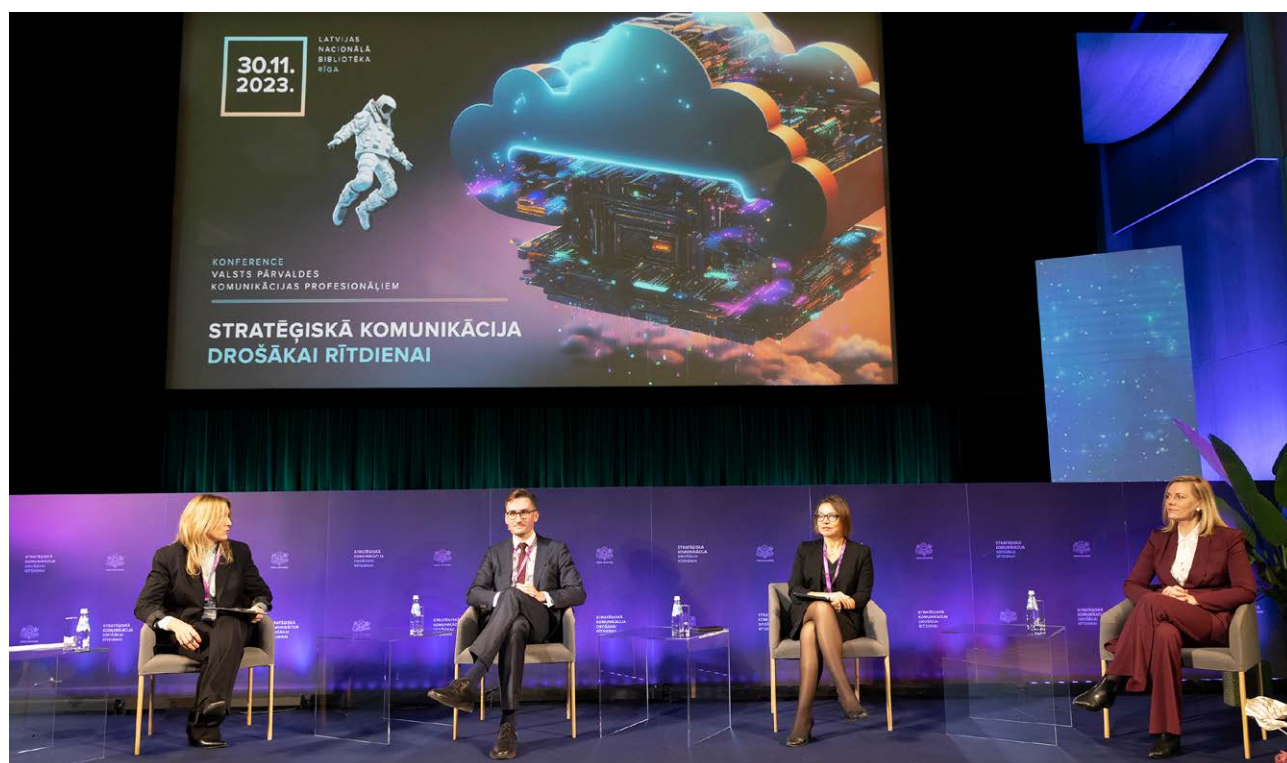


Foto: Valsts kancelejas rīkotā konference 2023. gada novembrī "Stratēģiskā komunikācija drošākai rītdienai" (Valsts kanceleja)

2023. gada 24. janvārī Ministru kabinets apstiprināja pirmo Valsts stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības koncepciju 2023.–2027. gadam un tās ieviešanas plānu.

2023. gada 24. janvārī Ministru kabinets apstiprināja pirmo Valsts stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības koncepciju 2023.–2027. gadam un tās ieviešanas plānu. Koncepcija paredz

daļēji centralizētu stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības modeli, vieš skaidrību par vienotu terminoloģiju nozarē, drošības riskiem un izaicinājumiem informatīvajā telpā, izvirza kopīgu vīziju, mērķus, prioritāros darbības virzienus un uzdevumus, lai nodrošinātu valsts institūciju un sabiedrības noturību pret iejaukšanos demokrātiskos procesos informatīvajā telpā. Tā ir viena no pirmajām šāda veida koncepcijām ES, NATO un OECD dalībvalstīs.

Izstrādāta un atjaunota rokasgrāmata "Latvijas valsts stāsts: stratēģiskās komunikācijas naratīvi un vēstījumi", lai nodrošinātu ilgtermiņa valsts stratēģisko komunikāciju. Savukārt, lai veicinātu vienotu valsts stratēģisko komunikāciju, vadītas 47 Valsts pārvaldes komunikācijas koordinācijas grupas sēdes, kā arī organizēti divi vebināri valsts un pašvaldību komunikatoriem. Lai risinātu konkrētus pasākumus informatīvās telpas aizsardzībai un risinātu krīžu komunikācijas jautājumus, organizētas piecas Valsts informatīvās telpas drošības koordinācijas grupas sēdes, kā arī kopā ar NBS un Aizsardzības ministriju organizēti četri semināri par krīžu komunikāciju Latgales, Vidzemes, Kurzemes un Rīgas reģionā.

Pārskata gadā sagatavoti 66 analītiskie informatīvās telpas monitoringa ziņojumi par aktuālajiem rīcībpolitikas jautājumiem Latvijā un ārvalstīs, rekomendējot ieteicamo komunikāciju un rīcību augstākajām valsts amatpersonām un valsts pārvaldei. Lai veidotu un stiprinātu valsts pārvaldes un pašvaldību komunikācijas profesionāļu kapacitāti, sagatavotas un pasniegtas 10 lekcijas un darbnīcas par stratēģisko komunikāciju un cīņu ar dezinformāciju.

2023. gada 30. novembrī Valsts kanceleja organizēja konferenci "Stratēģiskā komunikācija drošakai rītdienai", pirmo reizi vienkopus pulcējot vairāk nekā 250 valsts pārvaldes un pašvaldību komunikācijas profesionāļus. Konferencē tika prezentēti atjaunotie

valsts stratēģiskās komunikācijas vēstījumi, darbnīcās sniegtas jaunas zināšanas un prasmes par mākslīgo intelektu, kampaņu veidošanu META platformās, krīžu komunikāciju un OSINT metodēm, apbalvoti labākie digitālās komunikācijas projekti 2022.–2023. gadā, kā arī izveidots vienots komunikatoru tīklojums, kas izmantojams koordinācijai ikdienā un krīzes un valsts apdraudējuma gadījumos.

2023. gadā tika organizētas arī 85 tikšanās ar ārvalstu amatpersonām Latvijā un ārvalstīs par Latvijas pieredzi stratēģiskajā komunikācijā un vēršanos pret dezinformāciju un manipulācijām informatīvajā telpā, kā arī veidota sadarbība un pārņemta labā prakse.

2023. gada oktobrī Globālās medijpratības un informācijpratības nedēļas laikā Valsts kanceleja uzsāka ilgtermiņa komunikācijas projektu "Melnš uz balta", lai apbruņotu cilvēkus ar praktiskām zināšanām, stiprinātu sabiedrības noturību pret dezinformāciju un informācijas manipulācijām. Projektā Valsts kancelejas speciālisti veido analītiskus rakstus, raidierakstus un praktiskus pamācību video, izmantojot Rokasgrāmatu pret dezinformāciju: atpazīt un pretoties (2022), kā arī sociālo mediju saturu. Tā ir arī viena no pirmajām platformām pasaulē, kas ļauj jebkuram iedzīvotājam mazāk nekā minūtes laikā ziņot Valsts kancelei par iespējamu dezinformāciju vai informācijas manipulācijām.

### 4.3. SABIEDRĪBAS LĪDZDALĪBAS ĪSTENOŠANA

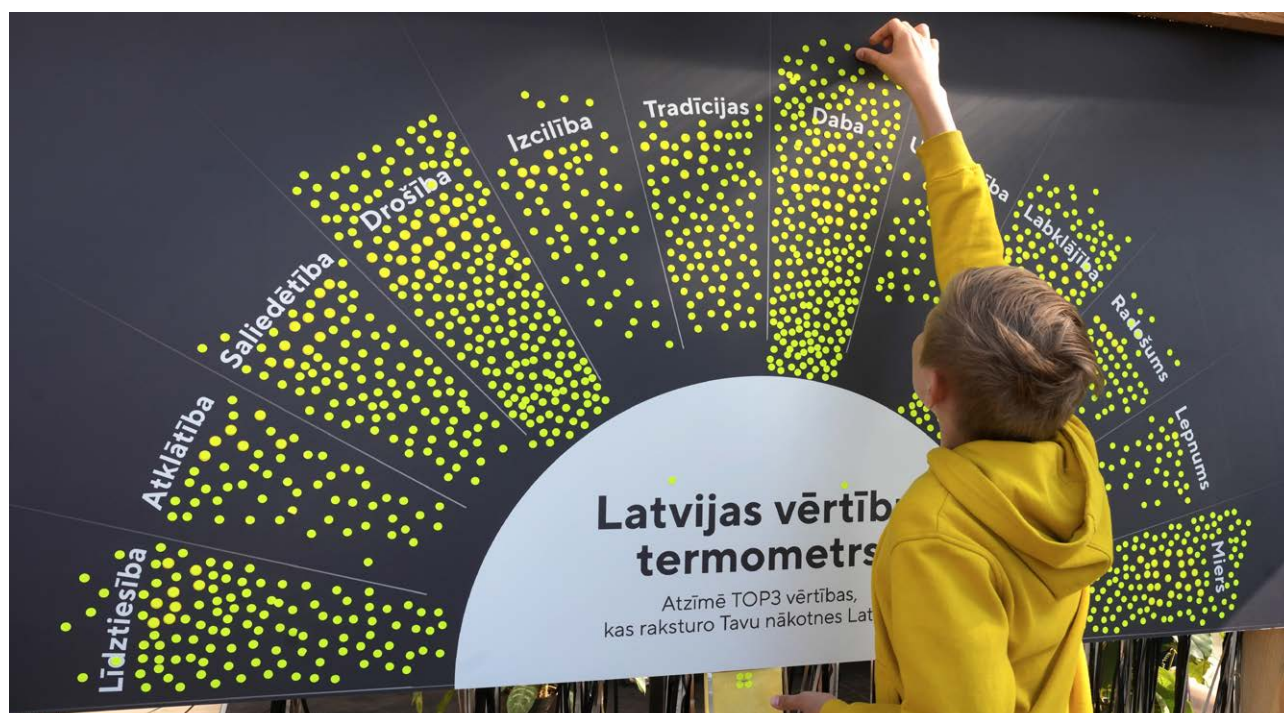


Foto: Valsts kancelejas telts sarunu festivālā LAMPA 2023. gada jūnijā (Valsts kanceleja)

Valsts kanceleja 2023. gadā nodrošināja NVO un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes (11 sēdes) un Nacionālās trīspusējās sadarbības padomes (četras sēdes) sekretariāta funkciju. Nodrošināta sēžu tiešraide, lai ikviens interesents varētu sekot līdzi diskusijām un aktuālajiem jautājumiem.

Katru nedēļu sociālajos tīklos tika publicēti ieraksti, aicinot iedzīvotājus iesaistīties un sniegt viedokli par tiesību aktu projektiem [TAP portālā](#), kur vienuviet pieejama visa ar konkrēto tiesību aktu saistītā informācija, tai skaitā visu iesaistīto iestāžu un organizāciju sniegtie komentāri un atzinumi, kas palīdz izprast citu sabiedrības grupu vajadzības un efektīvāk rast kompromisus starp iesaistītajām pusēm.

2023. gadā iestāde īstenoja vairākas aktivitātes, lai sekmētu sabiedrības līdzdalību valsts pārvaldē un uzsvētu tās nozīmību. Īstenota divu dienu programma sarunu festivālā LAMPA ar Valsts kancelejas telti, kurā piedalījās vairāk nekā 20 valsts iestādes, diskusijas fokusējot trīs valdības noteiktajās prioritātēs – valsts drošība, ekonomikas transformācija un klimats un enerģētiskā neatkarība. 2023. gada sākumā Valsts kanceleja organizēja [kampanu](#), kas vērsta uz sabiedrības līdzdalības prakses nodarbībām iedzīvotājiem tiešsaistē. Kampanas "Pareizie kursi" laikā bija iespēja tiešsaistes nodarbībās uzzināt par dažādām līdzdalības formām vides aizsardzības, ekonomikas, izglītības, tieslietu, satiksmes, veselības, kultūras un citās jomās. Papildus organizēta arī līdzdalības labās prakses pēcpusdienu valsts pārvaldē nodarbinātajiem.

## 4.4. SAZIŅA AR IEDZĪVOTĀJIEM

Saziņa ar iedzīvotājiem notiek dažādos veidos – ar vēstuļu starpniecību (vēstules papīra formā un elektroniski parakstītas), e-pastā, izmantojot informatīvo tālruni un Valsts kancelejas apmeklētāju centrā klātienē. 2023. gadā saziņa ar iedzīvotājiem notika galvenokārt telefoniski un ar vēstuļu starpniecību.

2023. gadā saņemti 1260 tālruņa zvani. Iedzīvotāji interesējās par šādām tēmām: sociālie pabalsti, dzīves sadārdzinājums, valsts atbalsts dažādām sociāli

neaizsargātām grupām, amatpersonu algu kāpums, palīdzība Ukrainas bēgļiem, ID kartes izmantošanas problēmas, dzīvokļu apsaimniekošanas jautājumi, valodas prasības Krievijas pilsoņiem, medicīnu algu palielināšana, viendzimuma pāru tiesības, ceļu kvalitāte, EURIBOR likmes, pensiju fondu kritums u. c. Šīs tēmas aptver plašu sabiedrības interešu un problēmu loku – no ekonomikas un politikas līdz sociālajiem un ikdienas jautājumiem.

Tabula Nr. 7

### Uz informatīvo tālruni saņemtie zvani un kopējais sarunu ilgums

Rādītāji/Gads	2021	2022	2023
Saņemtie zvani	2812	1562	<b>1260</b>
Sarunu stundas	305 stundas	151 stunda	<b>124 stundas</b>

Valsts kancelejas apmeklētāju centrā 2023. gadā saņemtas 907 fizisko un juridisko personu vēstules un iesniegumi, 931 e-pasta vēstule, kas adresēta Ministru prezidentam, Ministru kabinetam un Valsts kancelejai.

Par biedrību, nevalstisko organizāciju un pašvaldību vēstulēs ietvertajām problēmām, kas skar plašu sabiedrības loku, sagatavotas 136 Ministru prezidenta rezolūcijas ar uzdevumu atbildīgajām ministrijām sniegt atbildi iesniedzējiem (piemēram, par izglītību, veselības aprūpi, ekonomiku, infrastruktūru, sociālajiem jautājumiem, enerģētiku, vidi, kultūru, pašvaldību un

valsts budžetu) un 217 atbildes vēstules, 220 paziņojuma un 267 pārsūtišanas vēstules un 435 e-pasta vēstules.

Valsts kanceleja saziņā ar iedzīvotājiem izmanto arī valsts pārvaldes vienoto virtuālo asistentu Zinti. 2023. gadā sarunbotam bijušas vidēji 77 sarunas mēnesī. Biežāk uzdoto jautājumu tēmas: Ministru kabineta sastāvs, kontakti, Ministru kabineta funkcijas, sēžu tiešraides, dati par darba samaksu un nodarbinātajiem valsts pārvaldē.



## **5. IESTĀDES VEIKTIE UN PASŪTĪTIE PĒTĪJUMI**

**2023. gada decembrī Valsts kanceleja sadarbībā ar dažādiem pakalpojumu sniedzējiem pasūtījusi dažādus pētījumus un aptaujas.**

- Sadarbībā ar SIA "RAIT Custom Research Baltic" īstenota ikgadējā Latvijas iedzīvotāju aptauja "Valsts pārvaldes klientu apmierinātības pētījums", kurā noskaidrota Latvijas iedzīvotāju apmierinātība, vērtējot valsts pārvaldes iestāžu darbu, sniegtos pakalpojumus, kā arī mērīta iedzīvotāju attieksme pret valsts pārvaldi kopumā (2023. gada novembris–decembris).
- Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru SKDS īstenots kvantitatīvs pētījums par Latvijas iedzīvotāju attieksmi pret Krievijas karu Ukrainā, dzīves dārdzību, kā arī dažādu dienu atzīmēšanu (2023. gada marts).
- Kopā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru LATVIJAS FAKTI īstenots kvantitatīvs pētījums par Latvijas iedzīvotāju attieksmi pret Krievijas karu Ukrainā, kā arī pāreju uz mācībām latviešu valodā (2023. gada jūlijs).
- Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru BERG RESEARCH īstenota kvantitatīva aptauja par Latvijas sabiedrības noturību Krievijas kara Ukrainā kontekstā (2023. gada oktobris–novembris).
- Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru LATVIJAS FAKTI īstenots kvantitatīvs pētījums par Latgales iedzīvotāju attieksmi pret aktuālajiem rīcībpolitikas jautājumiem (2023. gada oktobris–novembris).
- Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru BERG RESEARCH īstenota kvantitatīva aptauja par Latvijas iedzīvotāju dzīves, valsts un dezinformācijas uztveri (2023. gada oktobris–novembris).
- Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru SKDS īstenots pētījums atsevišķu NAP2027 mērķu rādītāju vērtību iegūšanai – veikta aptauja, apkopotas un aprēķinātas indikatoru vērtības. Dati iekļauti Ziņojuma par Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam un NAP2027 īstenošanu un valsts ilgtspējīgu attīstību projektā. Īstenots pētījums par Eiropas Sociālā pētījuma 10. raunda datu analīzi, lai identificētu iedzīvotāju attieksmes dažādās sociālās grupās attiecībā uz Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030. gadam un NAP2027.
- Veikts pētījums par Eiropas valstu praksi speciālo vajadzību noteikšanai un atbalsta piešķiršanas modeli izglītojamiem izglītības ieguves procesā.
- Sadarbībā ar Latvijas Universitāti īstenots pētījums par sociālemocionālo, uzvedības un citu attīstības risku izplatību bērnu kohortā, kura mērķis bija identificēt dažādu attīstības risku izplatību bērnu vecumā no 1 līdz 6 gadiem un noteikt faktorus bērna ģimenes un mācību, audzināšanas un aprūpes vidē, kas varētu ietekmēt attīstības risku veidošanos.
- Sadarbībā ar Rīgas Stradiņa universitāti īstenots randomizēts, kontrolēts eksperimentāls intervences pētījums "Profilakses un agrīnās intervences programmas KīVa monitoringa pētījums par pāridarījumu izplatību skolēnu vidū", lai veiktu profilakses un agrīnās intervences programmas KīVa monitoringa pētījumu par pāridarījumu izplatību vispārīgizglītojošo skolu 1.–9. klašu skolēnu vidū un veicināt uz pētījumu rezultātiem balstītu agrīnās preventīvā atbalsta sistēmas attīstību Latvijā.
- Sadarbībā ar SIA "RAIT Custom Research Baltic" īstenota kvantitatīva informācijas sistēmas lietotāju aptauja par TAP portāla lietošanas apmierinātības līmeni.
- Valsts kanceleja kopīgi ar Kultūras ministriju, Nacionālo elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomi (NEPLP) un Britu padomi pasūtīja pētījumu, ko veica Mediju attīstības centrs par informācijas plūsmu kartējumu Daugavpilī un Latgalē.

# 6. BUDŽETS UN TĀ IZLIETOJUMS 2023. GADĀ

Saskaņā ar likumu "Par valsts budžetu 2023. gadam" Valsts kancelejas valsts budžeta programmu un apakšprogrammu sākotnējais plānotais apjoms tika noteikts 8 621 408 *eiro* apmērā, tai skaitā valsts pamatfunkciju īstenošanai 7 666 487 *eiro* un Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto un finansēto projektu un pasākumu īstenošanai 954 921 *eiro* apmērā.

Ņemot vērā gada laikā īstenotās apropriāciju izmaiņas, izdevumu plāns gada beigās veidoja 16 607 816 *eiro*, tai skaitā valsts pamatfunkciju īstenošanai 15 191 439 *eiro* un Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto un finansēto projektu un pasākumu īstenošanai 1 416 377 *eiro* apmērā.

Ievērojot valsts budžeta izdevumu racionālu un taupīgu izlietošanu, plānoto izdevumu izpilde gada beigās veidoja 15 779 374 *eiro* jeb 95,0 % no gada plāna, tai skaitā valsts pamatfunkciju īstenošanai 14 465 081 *eiro* jeb 95,2 % no gada plāna un Eiropas Savienības politiku

instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansēto un finansēto projektu un pasākumu īstenošanai 1 314 293 *eiro* apmērā jeb 92,8 %.

Budžeta programmu un apakšprogrammu īstenošanā Valsts kanceleja vadījies no apsvērumiem, lai piešķirtie finanšu resursi tiktu investēti un izmantoti ar vislielāko iespējamo atdevi. Primāri nav apgūtie resursi, bet gan sasniegtais rezultāts ar vismazāko iespējamo resursu izlietojumu. Rezultātā gada beigās atsevišķās pozīcijās ir izveidojies līdzekļu atlikums, kas ieskaitāms valsts budžetā.

Valsts kanceleja 2023. gadā piešķirtos līdzekļus neatliekamajiem un prioritārajiem pasākumiem izlietojusi atbilstoši mērķim, ievērojusi labas pārvaldības, samērīguma, līdzekļu taupīgas un efektīvas izlietošanas principus.

Plašāka informācija par 2023. gada budžeta izpildes rādītājiem pieejama iestādes [tīmekļvietnē](#).

**7. PĀRSKATS PAR IESTĀDES  
VADĪBAS UN DARBĪBAS  
UZLABOŠANAS SISTĒMĀM  
EFEKTĪVAS DARBĪBAS  
NODROŠINĀŠANAI**

Pamatojoties uz Iekšējā audita likumu un Ministru kabineta 2013. gada 9. jūlija noteikumiem Nr. 385 "Iekšējā audita veikšanas un novērtēšanas kārtība", kā arī saskaņā ar Valsts kancelejas direktora apstiprināto iekšējā audita gada plānu Ministru prezidenta noteiktajā iekšējā audita sistēmā tiek nodrošināta iekšējās kontroles sistēmas (turpmāk – IKS) novērtēšana.

IKS novērtēšanu nodrošina Valsts kancelejas Iekšējais audits, kas viedokli par IKS sagatavo, pamatojoties uz veikto auditu rezultātiem, Valsts kontroles veikto finanšu, likumības un lietderības revīziju atzinumiem, Finanšu ministrijas, kā arī Eiropas Ekonomikas zonas valstu veikto auditu ziņojumu rezultātiem. Auditu ietvaros ir novērtēti visi seši iekšējās kontroles sistēmas savstarpēji saistītie elementi – iestādes darbības plānošana, kontroles vides izveidošana, risku noteikšana, analīze un novērtēšana, kontroles pasākumu īstenošana, informācijas un saziņas nodrošināšana un uzraudzība. Tostarp novērtēts, vai tie sekmē procesu efektīvāku norisi un veicina orientāciju uz sasniedzamo rezultātu.

Valsts kancelejas organizatoriskā struktūra skaidri nosaka atbildību, pilnvaras, pienākumu sadali un pārskatu sniegšanas kārtību. Īstenojot iekšējā audita funkciju, tika novērtēta IKS un sniegts viedoklis par IKS darbību, tai skaitā par tās atbilstību iestādes mērķiem, finanšu uzskaites un citas informācijas ticamību un pietiekamību, darbības atbilstību tiesību aktiem, noteiktajām funkcijām un apstiprinātajiem rīcības plāniem, darbības resursu izmaksu ekonomisko un funkcionālo efektivitāti, resursu sargāšanu no zaudējumiem.

Saskaņā ar apstiprināto iekšējā audita gada plānu tika veikti un noslēgti četri auditi, tai skaitā Ministru kabineta noteiktā valsts pārvaldē auditējamā prioritāte

2023. gadam – horizontālais audits "Par interešu konflikta un korupcijas novēršanas iekšējās kontroles sistēmu (tostarp interešu konflikta un korupcijas risku vadību, trauksmes celšanas iekšējās kontroles sistēmu)" atbilstoši Finanšu ministrijas apstiprinātajām iekšējā audita veikšanas vadlīnijām.

Veikto auditu ietvaros sniegts viedoklis par audita vidē iekļautajām auditējamām pamatdarbības un vadības un atbalsta funkciju sistēmām, kā arī vērtēti darbības efektivitātes un lietderības aspekti. Lai pilnveidotu IKS, iekšējo auditu rezultātā ir apstiprinātas rīcības un pasākumi IKS pilnveidošanai, tādējādi novēršot konstatētās nepilnības un to cēloņus, kā arī preventīvi samazinot identificētos riskus. Izveidotā IKS nodrošina iestādei izvirzīto uzdevumu izpildi atbilstoši stratēģiskajiem mērķiem saskaņā ar ārējos un iekšējos normatīvajos aktos un dokumentos noteiktajām prasībām. Riska iestāšanās potenciālā ietekme – maznozīmīgi riski, jo pastāv kontrole, kas kompensē riska iestāšanās varbūtību, tomēr ir iespējami uzlabojumi procesa norises laikā.

Viedoklis par 2023. gadā auditēto IKS Ministru prezidenta noteiktajā iekšējā audita sistēmā – IKS darbojas, lai gan ir nepieciešami atsevišķi uzlabojumi, – konstatēti atsevišķu, specifisku kontroļu trūkumi, tomēr kopumā novērtētās kontroles ir atbilstošas, pietiekamas un efektīvas, kas ļauj sniegt pietiekamu pārlicību, ka riski tiek vadīti un institūcijas mērķis tiks sasniegts. 2023. gadā Valsts kancelejas Iekšējam auditam tika veikts ārējais novērtējums atbilstoši Iekšējā audita profesionālās prakses starptautisko standartu prasībām. Novērtējuma ietvaros novērtēta iekšējā audita brieduma pakāpe, kas balstīta uz pašnovērtējuma ziņojumu, novērtējuma laikā izskatītajiem dokumentiem un audita lietām.

## **8. STRATĒGIJAS IEVIEŠANAS NOVĒRTĒJUMS**

2023. gadā noslēdzās iestādes līdzšinējās darbības stratēģijas īstenošanas periods. Lai nodrošinātu virzību uz Valsts kancelejas stratēģijā definētās vīzijas sasniegšanu, tika izvirzītas četras prioritātes, no kurām

izriet 15 konkrēti mērķi un sasniedzamie rezultāti. Šajā pārskata sadaļā atspoguļots sasniegto rādītāju kopsavilkums stratēģijas četru gadu periodā.



Foto: Valsts kancelejas ēka (Valsts kanceleja, Mairis Matisons)

### 1. prioritāte: Valsts pārvaldes inovācijas un pārmaiņu centrs

- Valsts kancelejā ir radītas inovācijas ar perspektīvu tālākai attīstībai un pārnesei. Ir izveidota Inovācijas laboratorija un speciālas, pilnībā aprīkotas telpas inovāciju praktizēšanai valsts pārvaldē. Balstoties uz dizaina domāšanas pamatprincipiem, izstrādāts Valsts pārvaldes modernizācijas plāns 2023.–2027. gadam. 2023. gada maijā uzsākta Inovācijas sprintu atlase publiskā sektora iestādēs – ar Inovācijas laboratorijas atbalstu tika risināti projekti ilgspējīgas kadastrālās vērtēšanas metodikas izveidei, meklēti risinājumi valsts augstākās izglītības standarta izstrādei, kā arī izstrādātas idejas ērti lietojamas un mūsdienīgas fizisko personu apkalpošanas sistēmas radīšanai Valsts ieņēmumu dienestam (VID). Ieviesta dialogu apļu metode valstiski nozīmīgu jautājumu pārrunāšanai dažādās auditorijās. Ir tikusi izveidota un uzturēta tīmekļvietne [www.inovacija.mk.lv](http://www.inovacija.mk.lv), kurā tiek publicēti ieraksti par publiskā sektora inovāciju norisēm.
- Daļa Valsts kancelejas darbinieku apguvusi mācības par dizaina sprintu organizēšanu, vēl daļa apguvusi un sekmīgi izmanto dialoga apļu metodi. Valsts kancelejas Inovācijas laboratorija nodrošinājusi iekšēju metodoloģisku atbalstu iestādes darbības stratēģijas izstrādei nākamajam periodam.

- Valsts kanceleja stratēģijas īstenošanas periodā regulāri organizējusi mācības, meistarklases, pieredzes apmaiņas pasākumus citām valsts pārvaldes iestādēm, tādējādi stiprinot Valsts kancelejas kā pārmaiņu virzītājas nozīmi. Mācību tematiskais loks aptver inovācijas, tiesību aktu projektu izstrādes labo praksi, juridisko tehniku, TAP portāla lietošanu, valsts interešu pārstāvību starptautisko ieguldījumu strīdu jautājumos, Ministru kabineta lēmumu pieņemšanas procesus u. c. tematus. Sarīkota pirmā valsts pārvaldes komunikatoru konference, lai veidotu vienotu izpratni par valsts stratēģisko komunikāciju. Zināšanu un pieredzes apmaiņa starp valsts iestādēm veicināta, rīkojot arī konferences un forumus praktikumus.
- Lai veicinātu datu pieejamību, Valsts kanceleja Latvijas Atvērto datu portālam regulāri nodod atvērto datu kopas par valsts pārvaldes iestāžu amatu un nodarbināto statistiku; valsts tiešās pārvaldes iestāžu amatu sadalījumu pēc amatu kataloga klasifikācijas; TAP portāla politikas jomu un tiesību aktu veidu klasifikāciju; TAP portālā pieņemtajiem tiesību aktiem un to anotācijām; TVP izvietoto iestāžu tīmekļvietņu apmeklējuma statistiku un arī informāciju no TVP izvietotajām tīmekļvietnēm – aktualitātes, notikumus, projektus, pakalpojumus, vakances, iestādes kontaktus un iepirkumus.



- Stratēģijas darbības periodā attīstīta "zaļā" domāšana Valsts kancelejā, efektīvizējot iekšējos saimnieciskos procesus, padarīta efektīvāka digitālā darba vide un elektroniskā dokumentu aprīte, apgaismojuma sistēma ēkā, siltumenerģijas taupīšanai uzstādīta automātiskas attālinātās regulēšanas iekārta, veikta logu un durvju siltināšana. Valsts kanceleja iekļāvusies depozīta aprītes sistēmā, kā arī mainīts atkritumu apsaimniekošanas līgums, lai uzsāktu plašāk šķirot iepakojumu.

## 2. prioritāte: Valsts kanceleja – Ministru kabineta darba modernizācijas aktīva virzītāja

- Ieviests un efektīvi darbojas TAP portāls. Tas ļāvis saīsināt tiesību akta projekta izstrādes un lēmumu pieņemšanas laiku, padarot ērtāku tiesību aktu projektu izstrādi, saskaņošanu, pieņemšanu, publiskošanu, uzdevumu došanu un kontroli. Valdības lēmumu pieņemšanas process kļuvis caurspīdīgāks un atklātāks. TAP portāls saņēmis Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācijas (LIKTA) balvu "Platīna Pele 2022" kategorijā "Valsts digitālā transformācija". Veiksmīgi darbojas TAP portāla sabiedrības līdzdalības sadaļa, kas nodrošina iedzīvotājiem iespēju ērti piedalīties tiesību aktu izstrādes un apspriešanas procesā. TAP portāla publiskā vide ļauj ikvienam pierakstīties jaunumu saņemšanai par konkrētā politikas jomā izstrādājamiem tiesību aktiem vai noteiktu tiesību aktu. Sabiedrības līdzdalības procesā izteikti viedokļi tiek automātiski apkopoti. Projektu virzība un publicēšana sabiedrības līdzdalībai notiek automātiski. Darbojas arī lietotāju atbalsta dienests. Kopš TAP portāla ieviešanas ministrijas ir novirzījušas sabiedrības līdzdalībai vismaz 800 dokumentu projektu. Ieviešanas gaitā iesaistītas NVO, t. sk. TAP portāla publiskās vides funkcionalitātes uzlabošanā.
- Ir uzlabots Ministru kabineta sēžu videotiešraīžu tehniskais nodrošinājums un kvalitāte, modernizējot tiešsaistes un atskaņošanas iekārtas. Ir uzlaboti preses konferenču telpas akustiskie parametri, pilnveidoti drošības pasākumi attālinātās piekļuves risinājumos un IKT infrastruktūras funkcionalitāte.

## 3. prioritāte: Motivēta, labi atalgota, profesionāla, uz attīstību un rezultātu orientēta komanda, kas strādā modernā darba vidē

- Tā kā pārskata periodā ir notikusi valsts pārvaldes atbildības sistēmas reforma, tad Valsts kancelejā pārskatītas visu nodarbināto amatu klasifikācijas un atbilstoši iestādes budžeta iespējām celts atbildības līmenis.

Personāla mainības koeficients ir 8 %. Darbinieki pirms darba tiesisko attiecību izbeigšanas aizpilda īpašu anketu, un iegūtie rezultāti tiek analizēti.

- Profesionālās pilnveides veicināšanai ir apzinātas nodarbināto vajadzības un iestādes attīstībai stratēģiski svarīgie mācību virzieni un izstrādāts mācību plāns.

## 4. prioritāte: Efektīva komunikācija un sadarbība iestādē, kā arī ar citām valsts pārvaldes iestādēm un sabiedrību

- 2020. gadā izveidota TVP, radot priekšnoteikumus mūsdienīgu un piekļūstamības prasībām atbilstošu tīmekļvietņu veidošanai. Tas ir fundamentāls pavērsiena punkts valsts pārvaldes komunikācijai digitālā vidē, jo vienotā platforma sniedz atpazīstamu vidi lietotājiem, piedāvā vienotu funkcionalitāti, uzlabojot piekļuvi valsts pārvaldes informācijai. Divreiz ir pārsniegts sākotnējā projekta mērķis – 60 jaunu tīmekļvietņu vietā platformā ir 120. Projekta panākumi ļāva 2021. un 2022. gadā saņemt papildu finansējumu un pagarinājumu iestāžu vietņu migrācijas nodrošināšanai. Izveidotā tīmekļvietņu vienotā platforma TVP saņēmusi LIKTA balvu "Platīna Pele 2021" skatītāju simpātijas kategorijā
- 2020. gadā tiek ieviests valsts pārvaldes vienotais virtuālais asistents (t. s. čātbots jeb sarunbots) saziņai ar iedzīvotājiem, un šī komunikācijas kanāla lietošana ir strauji augusi. Sarunbots Zintis sākotnēji tika aktivizēts 16 tīmekļvietnēs, savukārt 2023. gada nogalē tas bija pieejams jau 53 iestāžu vietnēs. Lietotāju skaits, kuri izvaicājuši Zinti, 2020. gadā bija 7396, 2021. gadā – 73838, 2022. gadā – 78247 un 2023. gadā – 61312. Šā virtuālā asistenta unikalitāte balstās tajā, ka tas vienlaikus spēj atbildēt gan uz jautājumiem konkrētā iestādes vietnē, gan arī uz tādiem jautājumiem, par kuriem tas apmācīts kopumā, ārpus konkrētās iestādes kompetences, piemēram, par Covid-19 pandēmijas laikā noteiktiem ierobežojumiem, par atbalsta pasākumiem iedzīvotājiem energoresursu straujā sadārdzinājuma periodā u. c. Valsts kanceleja seko līdzi tam, kā valsts pārvaldes iestādes lieto virtuālos asistentus savās vietnēs, konsultē tās, rīko apmācības un labās prakses pasākumus, lai pilnveidotu valsts pārvaldes darbu ar virtuālā asistenta trenēšanu.
- Valsts pārvaldes komunikatoru zināšanu un prasmju pilnveidei Valsts kanceleja ik gadu organizē mācības un labās prakses pasākumus. Gadā vidēji tiek organizēti četri pasākumi, un iestādes darbības stratēģijas īstenošanas periodā kopumā organizēti 16 mācību pasākumi par tādām tēmām kā sociālo tīklu satura veidošana, komunikācijas rezultātu mērīšana, komunikācijas attīstības tendences, meklētājprogrammu optimizācija, vieglās valodas pamatprincipi un prakse, tīmekļvietņu apmeklējuma statistikas rīku lietojums, vizuālu materiālu veidošana, piekļūstams saturs, etiķete un protokols pasākumu rīkošanā u. c.

- Valsts kancelejas vadītājā un Eiropas Sociālā fonda finansētajā projektā "Augstākā līmeņa vadītāju attīstības programma" organizēti vairāk nekā 130 dažādi mācību un attīstības pasākumi valsts pārvaldes augstākā līmeņa vadītājiem, pilnveidojot vadītājiem būtiskas kompetences. Programmai bijusi augsta ietekme kā indivīda, tā institūciju līmenī, vidēja ietekme uz uzņēmējdarbības vides uzlabošanu, administratīvā sloga mazināšanu un korupcijas novēršanas un ēnu ekonomikas mazināšanu. Vadītāji augsti vērtējuši iespēju savstarpēji apmainīties ar pieredzi. Šobrīd programma turpinās par valsts budžeta finansējumu.
  - Stratēģijas darbības laikā pieaugusi Valsts kancelejas darbinieku apmierinātība ar iekšējo komunikāciju iestādē un piederības izjūta organizācijai, ko apliecina gan valsts pārvaldes iesaistīšanās pētījuma dati, gan iestādes iekšējās aptaujas. Vienlaikus secināts, ka nepieciešami uzlabojumi attiecībā uz darbinieku informētību par izmaiņām iestādē, kā arī jāuzlabo sadarbība un informācijas apmaiņa starp struktūrvienībām.
2024. gadā paredzēts apstiprināt Valsts kancelejas darbības stratēģiju nākamajam periodam, kuras izstrāde sākas jau 2023. gada nogalē, un tā būs spēkā līdz 2027. gadam.

## **9. PERSONĀLS**

2023. gada nogalē Valsts kancelejā bija 150 amata vietas, no tām – 93 valsts civildienesta ierēdņu un 57 darbinieka amata vietas. Gada beigās iestādē bija septiņas vakances.

2023. gadā Valsts kancelejas kolektīvu papildināja 39 nodarbinātie, no tiem 21 valsts civildienesta ierēdnis un 18 darbinieki. Nodarbinātie tika iecelti amatos konkursu kārtībā, rūpīgā atlasē izvērtējot viņu kvalifikācijas atbilstību, darba pieredzi un izglītību, kā arī spēju piedāvāt jaunus risinājumus veicamo pienākumu ietvaros. No citas iestādes uz Valsts kanceleju pārcelts viens valsts civildienesta ierēdnis.

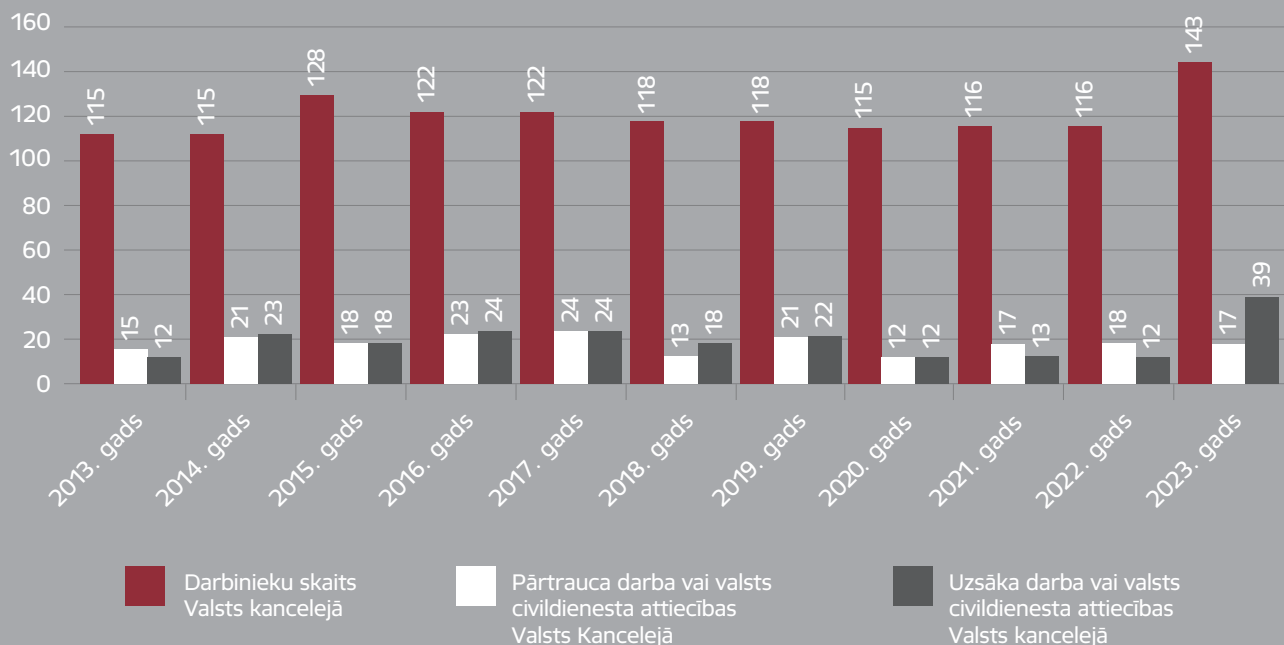
2023. gadā tiesiskās attiecības ar Valsts kanceleju pārtrauca 17 nodarbinātie. Kā iemesli tiesisko attiecību izbeigšanai tika minēti darbinieka un darba devēja savstarpējā vienošanās, pēc pašu uzteikuma, sakarā ar darba līguma termiņa izbeigšanos, sakarā ar valsts noteiktā pensijas vecuma sasniegšanu, kā arī pārcelšana darbā uz citu valsts pārvaldes iestādi.

Lai nodrošinātu valsts pārvaldes institucionālās sistēmas pilnveidošanu un darbības efektivitāti, 2023. gada martā tika likvidēts Ministru prezidenta pakļautībā esošais Pārresoru koordinācijas centrs, pievienojot to Valsts kancelejai, tādējādi ietekmējot personāla mainības koeficientu – to palielinot.

2023. gada septembrī veiktas izmaiņas Valsts kancelejas struktūrā, reorganizējot Tehniskā nodrošinājuma departamentu, izveidojot divas struktūrvienības – Informācijas tehnoloģiju departamentu un Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļu.

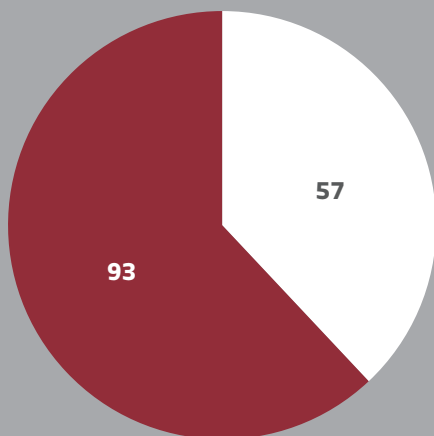
Grafiks Nr. 1

### Personāla mainība



Grafiks Nr. 2

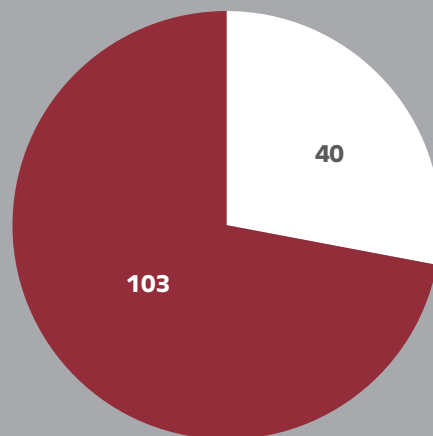
## Ierēdņu un darbinieku amata vietu skaits iestādē



Valsts civildienesta ierēdņu amati  
Darbinieku amati

Grafiks Nr. 3

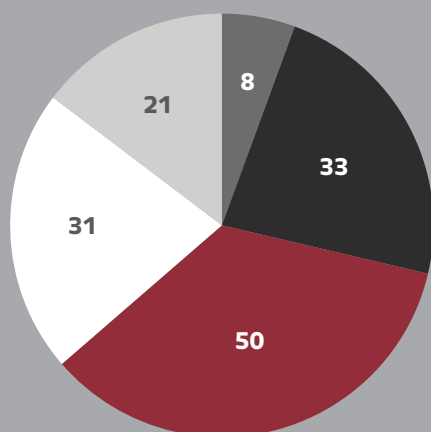
## Vīriešu un sieviešu skaits iestādē



Sievietes  
Vīrieši

Grafiks Nr. 4

## Darbinieku skaits pa vecuma grupām pārskata perioda beigās

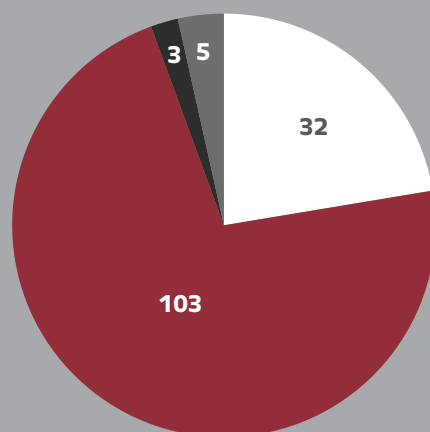


20-29 gadi  
30-39 gadi  
40-49 gadi  
50-59 gadi  
60-69 gadi

Personāla vidējais vecums Valsts kancelejā jau vairākus gadus saglabājies mazliet virs 45 gadiem – 2023. gadā tie bija 45,8 gadi. Lielākā daļa nodarbināto ir vecumaa grupā no 40 līdz 49 gadiem.

Grafiks Nr. 5

## Darbinieku izglītība pārskata perioda beigās



Maģistra grāds  
Bakalaura grāds vai pirmā līmeņa augstākā izglītība  
Cita līmeņa izglītība  
Doktora zinātniskais grāds

No visiem Valsts kancelejā pārskata periodā strādājošiem augstākā izglītība ir 138 darbiniekiem, tai skaitā 32 ir ieguvuši bakalaura grādu vai pirmā līmeņa augstāko izglītību, 103 ir ieguvuši maģistra grādu un trīs nodarbinātajiem ir doktora zinātniskais grāds, bet pieciem nodarbinātajiem ir iegūta cita līmeņa izglītība.

**10. PADOTĪBAS IESTĀDES –  
VALSTS ADMINISTRĀCIJAS  
SKOLAS – BŪTISKĀKIE DARBI  
2023. GADĀ**

### 2023. gadā Valsts administrācijas skolas (VAS) galvenās prioritātes bija:

- Nodrošināt mācību piedāvājumu atbilstoši publiskās pārvaldes attīstības vajadzībām;
- Īstenot no ārvalstu finanšu instrumentu un Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļiem finansētas izglītības programmas un projektus;
- Nodrošināt pakalpojumu kvalitāti un infrastruktūras uzturēšanu;
- Veicināt vietējo un starptautisko atpazīstamību un sadarbību;
- Nodrošināt resursu stabilitāti un ilgtspēju.

2023. gadā organizētas gan maksas mācības, gan bezmaksas mācības par 151 dažādām tēmām 320 mācību dalībnieku grupām, kopā apmācīti 18 095 mācību dalībnieki. Maksasursos piedalījušies 5768 dalībnieki, bet bezmaksasursos – 12 327 dalībnieki. 2023. gadā mācības notika gan klātienē, gan tiešsaistē (t. sk. pašvadītas e-mācības). No piedāvātajām mācībām 23 bija jaunās tēmās.

2023. gadā organizētas personalizētās mācības 47 iestādēm, 91 grupai, kas piemērotas katras institūcijas konkrētām mācību vajadzībām. Personalizētās mācības nodrošinātas dažādām institūcijām, piemēram, Datu valsts inspekcijai, Iekšlietu ministrijas Informācijas centram, Latvijas Nacionālajam arhīvam, Liepājas pašvaldībai, Valmieras novada pašvaldībai u. c. Īstenotas dažādu veidu mācību tēmas: No speciālista par vadītāju, Efektīvs vadītājs, Līderības prasmes nenoteiktības un pārmaiņu laikmetā, Organizāciju simulācijas spēle, Risku pārvaldība un tās integrēšana organizācijas vadības sistēmā, Darba snieguma plānošana un vērtēšana u. c.

2023. gadā organizētas atvērtās lekcijas par publiskai pārvaldei aktuāliem jautājumiem, piesaistot valsts pārvaldes, uzņēmējdarbības un akadēmiskās vides lektoros un ekspertus šādās tēmās: Eidzisms, Citāda IT drošība-2023, Praktiskie aspekti darbaspēka plānošanā, piemērojot vienotas noslodzes metodiku, Darbinieku mainības aprēķināšana. 2022. gadā izveidoti 17 jauni mācību piedāvājumi esošās mācību moduļu sistēmas ietvaros.

Vidējais kursu novērtējums 2023. gadā pēc dalībnieku anketu rezultātiem – 9 balles.

Atbilstoši Ministru kabineta projekta CAFPMK/001 "Valsts frankofonā iniciatīva" noteikumiem VAS no 2020. gada septembra organizē franču valodas kursus. Mācības finansētas no Latvijas valsts budžeta un Starptautiskās Frankofonijas organizācijas līdzfinansējuma. 2023. gadā starp Latvijas valdību un Starptautisko Frankofonijas organizāciju tika noslēgts atkārtots Sadarbības memorands par valsts frankofono iniciatīvu 2023.–2026. gada ietvaros, tāpēc mācības tika īstenotas tikai gada otrajā pusē.

### 2023. gadā īstenotas šādas aktivitātes:

- grupu nodarbībās tiešsaistē apmācīti 107 dalībnieki;
- individuālajās nodarbībās apmācīti pieci dalībnieki;
- sarunvalodasursos kopumā apmācīti 26 dalībnieki;
- sertifikācijas *Diplome de francais professionnel (DFP) – Relations internationales* eksāmenus kārtājuši trīs dalībnieki.

2023. gadā VAS turpināja īstenot projektu CAFPMK/002 "SYNERGIA – sadarbības un pieredzes apmaiņas tīkls augsta līmeņa amatpersonām no Centrālās un Austrumu Eiropas". Projektu nodrošina un īsteno Polijas Administrācijas skola, izmantojot starpvalstu sadarbību. Projekta mērķis ir jaunas kompetenču attīstības un sadarbības programmas izstrāde, izmantojot sadarbības veidošanu valsts pārvaldes augstākā līmeņa vadītājiem (valsts sekretāri, sekretāru vietnieki, iestāžu vadītāji, departamentu vadītāji) no Latvijas, Polijas, Ungārijas, Bulgārijas. Projekta ietvaros notika augstākā līmeņa vadītāju tiešsaistes sesijas, mācības un pieredzes apmaiņa.

2023. gadā VAS turpināja īstenot projektu ERASMUS+ programmas Pamatdarbības Nr. 2 (KA 2) stratēģiskās partnerības pieaugušo izglītības projektā "Eiropas partnerība ētikai un integritātei", vienošanās Nr. 2021-1-RO01-KA220-VET-00003017. Projektu nodrošina un īsteno Rumānijas Pretkorupcijas direktorāts, izmantojot starpvalstu sadarbību. Projekta mērķis ir veicināt apmācību metožu uzlabošanu pasniedzējiem par ētiku un godprātību, tostarp attīstot digitālo pedagoģiju un digitālo rīku izmantošanu mācību procesā; uzlabot partnervalstīs izmantotās mācību metodes un tehnikas ētikas un godprātības jomā; ar ētikas un pretkorupcijas mācībām veicināt ierēdņu un tiesībsargu amatpersonu attieksmes maiņu, viņiem uzsākot profesionālo darbību. Projektā piedalās institūcijas, kas nodrošina pretkorupcijas mācības, no Latvijas, Rumānijas, Bulgārijas, Spānijas, Itālijas. Projekta ietvaros notika darba ēnošanas pasākumi un projekta partneru tikšanās ar mērķi veicināt programmu satura izstrādi.

### 2023. gadā VAS turpināja īstenot divus 2022. gadā uzsāktos Eiropas Savienības Atveseļošanas fonda projektus:

- Projekts Nr. 6.3.1.1.i.0/1/22/I/VK/001 "Atvērtas, caurskatāmas, godprātīgas un atbildīgas publiskās pārvaldes attīstība", kura mērķis ir veicināt modernas un efektīvas publiskās pārvaldes attīstību, stiprinot valsts, plānošanas reģionu un pašvaldību institūciju kapacitāti un cilvēkresursu profesionalizāciju interešu konflikta novēršanai, integritātes un pretkorupcijas novērtējuma uzlabošanai. Pārskata periodā izpildīts projekta atskaites punkts "Pieejams kompetenču satvars,

t. sk. mācību programmas" – līdz 2023. gada beigām izstrādāts kompetenču ietvars, tai skaitā mācību programmas.

- Projekts Nr. 6.3.1.2.i.0/1/22/I/VK/001 "Publiskās pārvaldes profesionalizācija un administratīvās kapacitātes stiprināšana", kura mērķis ir veicināt modernas un efektīvas publiskās pārvaldes attīstību, stiprinot valsts un pašvaldību institūciju kapacitāti un cilvēkresursu profesionalizāciju, kas vērsta uz tiešu vai netiešu publiskās pārvaldes kapacitātes vājo elementu novēršanu gan attiecībā uz procesu pārskatīšanu un efektīvēšanu, gan publiskās pārvaldes profesionalizāciju un kapacitātes stiprināšanu.

Projekta izpildes gaitā 2023. gadā ir izstrādāti pieci kompetenču ietvari, kas ietver (1) politikas plānošanu un īstenošanu, (2) inovācijas un pārmaiņu vadību, (3) valsts pārvaldes pamatkompetences, (4) juridisko vadību un (5) personālvadību. Pamatojoties uz izstrādātajiem kompetenču modeļiem, ir izveidots pašnovērtējuma rīks, kas ļauj darbiniekiem un vadītājiem novērtēt savu vai savas komandas kompetenču līmeni noteiktā darbības jomā un identificēt nepieciešamos mācību un attīstības pasākumus.

Turklāt ir izstrādātas piecas mācīšanās ceļakartes, kas atbilst katram no kompetenču modeļiem. Šīs ceļakartes sniedz skaidru izpratni darbiniekiem par to, kā attīstīt savas prasmes un kompetences katrā no jomām.

### **2023. gadā uzsākti divi jauni Eiropas Savienības Atveseļošanas fonda projekti:**

- Projekts Nr. 2.3.2.2.i.0/1/23/I/VARAM/001 "Publiskās pārvaldes digitālā akadēmija" uzsākts 2023. gada novembrī. Projekta mērķis ir palielināt publiskās pārvaldes (valsts un pašvaldību) darbinieku prasmes digitālajā transformācijā un tehnoloģiju izmantošanā, lai izstrādātu digitālajam laikmetam atbilstošu politiku, sniedzot ieguldījumu reformas 2.3.2.r. noteikto mērķu sasniegšanā saistībā ar vienotu ietvaru digitālo pamata prasmju novērtēšanai, mācību vajadzību identificēšanai, plānošanai un novērtēšanai, tai skaitā atbilstoši *DigComp* ietvaram. Projekta mērķa rādītājs ir 62 900 publiskās pārvaldes (valsts un pašvaldību) darbinieki ar padziļinātām digitālajām prasmēm, tostarp ar e-mācībās iegūtām prasmēm.
- Projekts Nr. 2.1.2.1.i.0/1/23/I/VARAM/008 "Mācīšanās un attīstības sistēmas ieviešana" uzsākts 2023. gada decembrī. Projekta mērķis ir attīstīt ērtu, mūsdienīgu un uz lietotāju orientētu publiskās pārvaldes mācīšanās un attīstības sistēmu.



# **11. PLĀNOTIE PASĀKUMI 2024. GADĀ**



Foto: Ministru kabineta ēka Latvijas karoga noformējumā (Valsts kanceleja, Zane Bitere)

Valsts kanceleja ne tikai nodrošina Ministru prezidenta un Ministru kabineta darbu, bet ir arī valsts pārvaldes politikas un cilvēkresursu attīstības virzītājspēks, koordinē valsts pārvaldes iestāžu sadarbību sabiedrības līdzdalības un labas pārvaldības jomās. No 2023. gada pavasara Valsts kanceleja ir arī atbildīga par valsts attīstības plānošanas jautājumiem un pilda valsts kapitāla daļu un valsts kapitālsabiedrību pārvaldības koordinācijas institūcijas funkcijas.

#### Plānotie pasākumi valsts pārvaldes attīstības jomā:

- stiprināt sadarbību ar ministrijām nozaru normatīvā regulējuma sakārtošanai un vienotas prakses izstrādei tiesību aktu jaunrades procesā, organizējot juridisko dienestu sanāksmes;
- turpināt Valsts pārvaldes modernizācijas plāna 2023.–2027. gadam Valsts kancelejas atbildībā esošo pasākumu īstenošanu, kā arī nodrošināt plāna īstenošanas uzraudzību;
- sadarbībā ar Valsts kasi turpināt darbu pie atbalsta funkciju centralizēšanas un standartizācijas valsts pārvaldē un izstrādāt normatīvo regulējumu vienotā pakalpojumu centra darbības vispārīgajiem principiem un funkcijām;
- veicināt pastāvīgu administratīvā sloga mazināšanu valsts pārvaldē, organizējot administratīvā sloga mazināšanas komandas darbu, kā arī atbilstoši pieņemtajiem lēmumiem par prioritārajām jomām, kurās mazināms administratīvais slogs, organizēt aktivitātes risinājumu identificēšanai. Sadarbībā ar VAS 2024. gadā valsts pārvaldē nodarbinātajiem tiks nodrošinātas mācības par administratīvā sloga aprēķināšanu un samazināšanu;
- izmantojot pieejamos atbalsta instrumentus, veicināt valsts pārvaldes inovācijas attīstību, nodrošinot metodoloģisko atbalstu valsts pārvaldes iestādēm;
- sadarbībā ar Finanšu ministriju un VNĪ pabeigt darbu pie konceptuālā ziņojuma par valsts tiešās pārvaldes iestāžu biroja telpu optimizācijas iespējām;
- turpināt virzību uz konkurētspējīgas atbildības nodrošināšanu valsts pārvaldē, sniedzot priekšlikumus (t. sk. potenciālo fiskālo ietekmi), lai nodrošinātu līdzvērtīgu samaksu par līdzvērtīgu darbu dažādās valsts tiešās pārvaldes iestādēs;
- pabeigt Trauksmes celšanas likuma *ex-post* izvērtējumu un virzīt risinājumu par turpmāko

atbildīgo institūciju trauksmes celšanas jomā un citus priekšlikumus turpmākai rīcībai;

- turpināt Latvijas Piektā nacionālā atvērtās pārvaldības plāna 2022.–2025. gadam Valsts kancelejas atbildībā esošo pasākumu īstenošanu, kā arī nodrošināt plāna īstenošanas uzraudzību, tostarp vidusposma izvērtējumu, atklātības, atbildības un sabiedrības līdzdalības veicināšanai valsts pārvaldē un pašvaldībās;
- pabeigt jauna normatīvā regulējuma sabiedrības līdzdalības iespēju nodrošināšanai izstrādi un pēc tā apstiprināšanas īstenot skaidrojošas aktivitātes dažādām mērķauditorijām;
- vērtēt Ministru kabineta 2018. gada ieteikumu Nr. 1 par valsts pārvaldes vērtībām un ētiku iedzīvināšanu un ētikas kodeksu piemērošanas praksi;
- īstenot aktivitātes, lai veicinātu sabiedrības uzticēšanos valsts pārvaldei;
- pabeigt konceptuālā ziņojuma par valsts civildienesta turpmāko attīstību izstrādi;
- īstenot Augstākā līmeņa vadītāju līderības programmas aktivitātes.

#### Plānotie pasākumi projektu īstenošanas jomā:

- nodrošināt Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotās platformas attīstību – uzsākt Atvērto fondu projektu "Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotās koplietošanas platformas izvērtēšana", lai platformu varētu izmantot ne tikai iestāžu oficiālo tīmekļvietņu, bet arī dažādu tematisko vietņu veidošanai, kā arī uzlabot pieejamību, nodrošinot tīmekļvietņu pieejamību visām sabiedrības grupām, ieskaitot personas ar invaliditāti;
- nodrošināt Valsts kancelejas atbildībā esošo Atvērto fondu investīciju, ES fondu pasākumu uzraudzību;
- īstenot tehnisko palīdzību ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027);
- izstrādāt vērtēšanas kritērijus un normatīvo regulējumu Eiropas Savienības fondu 2021.–2027. gada plānošanas periodam Valsts kancelejas pārraudzībā esošajam pasākumam 4.3.6.9. "Ģimenei draudzīgas vides un sabiedrības veidošana un intervences psiholoģiskā un emocionālā noturīguma veicināšanai";
- turpināt nodrošināt Eiropas Savienības fondu vadībā iesaistīto institūciju nodarbināto profesionālo pilnveidi un attīstību, kā arī jaunās iniciatīvas "Administratīvās kapacitātes ceļa karte Kohēzijas politikas mērķu sasniegšanai 2021.–2027. gada plānošanas periodā" īstenošanu;

- nodrošināt turpmāku projekta "Valsts frankofonā iniciatīva" īstenošanas koordinēšanu un valsts budžeta iestāžu franču valodas zināšanu pilnveidi.

#### Plānotie pasākumi starptautiskās tiesvedības procesa nodrošināšanas jomā:

- Starptautiskās šķīrējtiesas lietā AS "PNB Banka" un citi v. *Republic of Latvia* 2024. gadā plānots, ka tribunāls pieņems nolēmumu par valsts atbildību šajā lietā, saskaņā ar kuru tiks organizētas turpmākās darbības;
- Starptautiskās šķīrējtiesas lietā *R.S.E. Holdings AG v. Republic of Latvia* līdz 2024. gada beigām ir sagaidāms tribunāla nolēmums par tribunāla jurisdikciju skatīt lietu pēc būtības;
- plānots turpināt īstenot piespiedu izpildu darbības dažādās jurisdikcijās, lai nodrošinātu šķīrējtiesas tribunāla 2021. gada 24. marta nolēmuma lietā *Eugene Kazmin v. Republic of Latvia* izpildi;
- plānots organizēt apmācības valsts varas atzaros nodarbinātajiem par jautājumiem saistībā ar valsts uzņemtajām saistībām starptautisko ieguldījumu jomā un ieguldījumu strīdu risināšanu;
- plānots izstrādāt informatīvu materiālu latviešu valodā par ieguldījumu aizsardzības tiesībām un ieguldījumu strīdu risināšanu.

#### Plānotie pasākumi stratēģiskās komunikācijas koordinācijas jomā:

- ziņot Ministru kabinetam par panākto progresu 2023. gadā un turpināt koordinēt un vadīt Valsts stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības koncepcijas 2023.–2027. gadam ieviešanu;
- kompetences ietvaros vadīt starpresoru darba grupu un sniegt analīzi par informatīvās telpas drošības riskiem, veidot vienotu komunikācijas stratēģiju, lai novērstu apdraudējumus Eiropas Parlamenta vēlēšanu norisei drošā un godīgā ceļā;
- turpināt izstrādāt vienotus vēstījumus un komunikāciju valsts pārvaldei, kā arī nodrošināt starpinstitūciju koordinētu pieeju stratēģiskajai komunikācijai un informatīvās telpas drošībai, tostarp vadot Valsts pārvaldes komunikācijas koordinācijas grupas un Valsts informatīvās telpas drošības grupas darbu;
- turpināt attīstīt un pilnveidot sadarbību stratēģiskās komunikācijas jautājumos ar Latvijas pašvaldībām un reģioniem, tostarp īstenojot projektu #DrošaLatvija sadarbībā ar Latvijas Transatlantisko organizāciju (LATO) pirmajā pusgadā deviņās pašvaldībās un 15 skolās, lai pilnveidotu sadarbības modeļus starp pašvaldību, nevaldības organizācijām un medijiem krīžu un valsts apdraudējumu

gadījumos un veicinātu medijpratību vidējās izglītības iestādēs;

- turpināt nodrošināt valsts augstākajām amatpersonām, Ministru kabinetam un plašākai valsts pārvaldei centralizētu informatīvās telpas monitoringa un analīzes kapacitāti par aktuālajām rīcībpolitikām un komunikācijas izaicinājumiem, tostarp ar to saistītajām manipulācijām, ieskaitot dezinformāciju;
- turpināt veikt socioloģiskus pētījumus par Latvijas iedzīvotāju attieksmi pret aktuālajām rīcībpolitikām un jautājumiem, kam nepieciešami visaptveroši pārnozaru komunikācijas risinājumi, tostarp informatīvās telpas drošību un dezinformāciju;
- turpināt ieviest stratēģiskās komunikācijas naratīvus un vēstījumus, tostarp uzsākot darbu pie starpnozaru rīcībpolitikas un komunikācijas stratēģijām;
- organizēt ikgadējo konferenci komunikācijas profesionāļiem valsts pārvaldē un pašvaldībās;
- turpināt valsts pārvaldes stratēģiskās komunikācijas spēju attīstīšanu un pilnveidošanu, tostarp organizējot apmācības, seminārus un krīžu simulāciju izspēles ar informatīvās telpas drošību saistītiem scenārijiem;
- turpināt ilgtermiņa komunikācijas projekta "Meln uz balta" realizāciju, veicinot jauniešu un jauno profesionāļu (prioritārā auditorija) prasmes atpazīt dezinformāciju un manipulācijas informatīvajā telpā un pretoties tām, kā arī efektīvi pretdarbojoties dezinformācijas naratīviem;
- veidot vienotu programmu, organizēt 13. Pasaules medijpratības un informācijpratības nedēļu Latvijā (2024. gada 24.–31. oktobris);
- sniegt ieguldījumu starptautiskās konferences #Disinfo2024 rīkošanā Rīgā (2024. gada 9.–10. oktobris), tostarp augsta līmeņa diskusijas rīkošanā par izaicinājumiem informatīvajā telpā;
- turpināt nodrošināt nacionālā kontaktpunkta funkcijas, sadarbojoties ar lielākajām sociālo mediju platformām, tostarp lai veicinātu Latvijas informatīvās telpas drošību;
- nodrošināt nacionālo pozīciju izstrādi stratēģiskās komunikācijas un informatīvās telpas drošības jautājumos, tostarp juridiskajos jautājumos, ieviešot ES Digitālo pakalpojumu aktu Latvijā, kā arī sniedzot juridisku ekspertīzi ar informatīvās telpas drošību saistītos juridiskajos jautājumos. Nodrošināt pārstāvību starptautiskajos sadarbības formātos informatīvās telpas drošības jautājumos (reģionālie un divpusējie stratēģiskās komunikācijas formāti; ES, NATO, OECD u. c.);

- nodrošināt visaptverošu valsts pārvaldes komunikācijas kapacitātes izvērtēšanu, tostarp ziņojumu par secinājumiem un rekomendācijām Ministru kabinetam.

#### Plānotie pasākumi komunikācijas jomā:

- pārraudzīt biznesa procesus TVP 2. kārtas projekta īstenošanā, kas paredz līdz 2026. gadam izvērst un būtiski paplašināt platformu, piedāvājot jaunas veidnes tematisko mājaslapu izveidei un paplašinot un uzlabojot platformas funkcionalitāti; turpināt attīstīt valsts pārvaldes vienoto virtuālo asistentu sadarbībā ar Kultūras informācijas sistēmu centru; izveidot jaunu tīmekļvietni agrīnā preventīvā atbalsta sistēmas jautājumos;
- īstenot komunikāciju par valdības darbu, jo īpaši par gada laikā paveikto; turpināt koordinēt komunikāciju par valdības sēdēs izskatāmiem jautājumiem sadarbībā ar nozaru ministriem, kā arī organizēt Valdības komunikācijas koordinācijas padomes sēdes aktuālo un attīstības jautājumu apspriešanai un labās prakses pasākumus valsts pārvaldes komunikatoru zināšanu un prasmju pilnveidei;
- īstenot komunikāciju par iestādes virzītiem pārmaiņu un attīstības jautājumiem valsts pārvaldē, valsts stratēģiskās attīstības jautājumos, kapitālsabiedrību pārvaldībā, prevencijas atbalsta sistēmu bērnu attīstības traucējumu savlaicīgai atklāšanai un intervencei, kā arī par inovācijas kultūru valsts pārvaldē, organizējot īskonferenci "Celmāuzis", kā arī krīzes vadības centra izveidi u. c.;
- īstenot komunikācijas kampaņu par Latvijas 20. gadadienu ES un NATO;
- īstenot komunikāciju par līdzdalības iespējām tiesību aktu izstrādē un īstenot Latvijas Piektajā nacionālajā atvērtās pārvaldības līdzdalības plānā 2022.–2025. gadam ietvertos pasākumus, tādējādi veicinot sabiedrības uzticēšanos valsts pārvaldei;
- turpināt nodrošināt medijiem ērtu preses konferenču servisu klātienēs, attālinātā un hibrīdā formātā, tai skaitā ar tulkošanu svešvalodā (pēc nepieciešamības) un zīmju valodā;
- pieejamo resursu un iespēju robežās organizēt komunikācijas pasākumus pilsoniskās apziņas stiprināšanai un līdzdalības veicināšanai, tostarp dalību Muzeju naktī, par Baltijas ceļa 35. gadadienu, organizējot Ministru kabineta balvas pasniegšanas svinīgo ceremoniju un koncertu, starptautisko mācību priekšmetu olimpiāžu laureātu (skolēnu) godināšanu u. c.;
- paplašināt piekļūstamības prasībām atbilstošu saturu par Valsts kancelejas un valdības aktualitātēm, nodrošinot to vieglajā valodā un ar zīmju valodas tulkojumu.

### **Plānotie pasākumi valsts un nozaru attīstības plānošanas uzraudzības un īstenošanas analīzes jomā**

- uzsākt gatavot uzraudzības ziņojumu par Latvija 2030 stratēģijas un NAP2027 (vidusposma novērtējums) īstenošanu;
- uzsākt Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2050. gadam izstrādes procesu;
- apkopot informāciju par Valdības deklarācijā un VRP doto uzdevumu izpildi, veikt VRP izpildes monitoringu;
- nodrošināt prioritāro pasākumu vērtēšanas procesu un tā sasaisti ar vidēja termiņa mērķu sasniegšanu, kā arī piedalīties valsts budžeta izdevumu pārskatīšanas procesā;
- sniegt priekšlikumu Ministru kabinetam par piemērotāko modeli un metodēm, lai nodrošinātu IAM lokalizāciju nacionālā un vietējā līmenī un Dienaskārtības 2030 koordinētu īstenošanu atbilstoši labajai praksei.

### **Plānotie pasākumi publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības koordinēšanas jomā**

- izstrādāt informatīvo ziņojumu "Par priekšlikumiem turpmākai normatīvo aktu pilnveidošanai attiecībā uz publisko personu kapitālsabiedrību valdes locekļu un padomes locekļu atlīdzību";
- nodrošināt Publisku personu kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normu pārskatīšanu, iekļaujot Ministru kabineta apstiprināto izmaiņu publisku personu kapitālsabiedrību pārvaldībā un ilgtspējas ziņojuma gatavošanu publisko personu kapitālsabiedrībām kā publiskām biržā kotētām kapitālsabiedrībām;
- sagatavot grozījumus Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. pantā.



Valsts kanceleja

2023