



Latvijas Republikas
Valsts kontrole

Inovācijas un eksperiments valsts pārvaldē

Skanstes ielā 50, Rīgā, LV-1013

Tālrunis: +371 67017500

Fakss: +37167017673

E-pasts: lrvk@lrvk.gov.lv

Mājas lapa: www.lrvk.gov.lv

FB, Twitter: @VKontrole

VALĒRIJS STŪRIS

Politiku plānošanas projektu un analīzes
procesu vadītājs

2019.gada 18.janvāris
Valsts kanceleja



VALSTS KONTROLE NAV ŠĶĒRSLIS

Ar valsti un tās iedzīvotājiem neeksperimentē!

Neizdevušos politiku, kļūdainas un pretlikumīgas darbības **nevar *post factum* nosaukt** par eksperimentu un inovāciju

Īstenojot izaicinošus mērķus, paredzot sarežģītus risinājumus, sastopoties ar laika trūkumu, citiem neparedzētiem apstākļiem, **var kļūdīties.**

Kļūdas var atzīt, labot un neatkārtot.

Nav vienai



*Ir būtiska **atšķirība** – vai ar vieglu roku «norakstīt zaudējumos» neveiksmes vai izdarīt visu, lai tās nepieļautu, preventīvi mazinot riskus.*

*Ja kļūdas ir pieļautas, **tās var atzīt**. Var veikt pasākumus, lai kļūdu sekas būtu minimālas un netiktu pieļauta šādu kļūdu atkārtotāšanās.*

*Atbildīga rīcība kļūdu un
neveiksmju gadījumā ir
svarīgāka par pašu neveiksmes
faktu.*

Nepieciešamais priekšnoteikums – skaidrs politikas redzējums

- *Politikas ir pierādījumos balstītas*
- *Politikas ir dokumentētas*
- *Politikas ir finanšu pamatotas*
- *Politikām ir mērķi*
- *Politikām ir izmērāmi un saprotami rezultāti*
- *Politikām ir atbildīgās institūcijas un amatpersonas*

«Eksperiments un inovācijas» nav

- veids, kā «savādāk» atbalstīt institūciju pamatfunkciju izpildi
- veids, kā aizvietot «nepietiekamos resursus»
- veids, kā «norakstīt zaudējumus»
- **bakstīšanās** «...ja nu gadījumā izdodas...»



INOVĀCIJAS VALSTS PĀRVALDĒ

Šodienas «kaujas lauks» – komunikācija!



*Eksperimentēšanai gada garumā nevajadzētu
radīt **nedrošības** sajūtu.*

*Nepieciešamas prasmes, lai **pārlicību** par
jaunām idejām nodotu sabiedrībai tai saprotamā
veidā*

Inovatīvi iepirkumi (inovatīva partnerība)

Inovāciju
atbalstam ir
vairākas rīcības,
t.sk. *inovatīva
partnerība*

Pārliecība, ka tā ir pareizā izvēle, kas nodrošina pasūtītāja vajadzības

Ir likumīga, taisnīga, atklāta, balstīta brīvā konkurencē

Sasniedz mērķus un rezultātus ekonomiskā, produktīvā un efektīvā veidā

Ar iepirkumu kompetences centru konsultējas pirms, nevis pēc lēmumu pieņemšanas

Iepirkuma speciālistiem ir kompetence

Piedāvājums ir kompetents



«EKSPERIMENTĒŠANAS» POLITIKAS VADLĪNIJAS



Eksperiments ir skaidri noteiktas politikas
ieviešanas plānošanas posma **pēdējais solis**, tas
nav *ad hoc* ideju praktiskas izmēģināšanas
pirmais solis

Eksperimentiem ir vadlīnijas

Noteikta «eksperimenta» vieta, plāns, organizācija, mērogs, loma, modelis (reāls, virtuāls) **skaidras politikas ietvarā**, un ir:

- zināmi līdzīgu eksperimentu rezultāti
- noteikta **atbildīgā** iestāde, struktūrvienība un amatpersona
- noteikti finanšu un termiņu **ierobežojumi**
- zināms **mērogs**, «eksperimenta» attīstības soļi
- zināms, kādi ir **sasniedzamie rezultāti** un kā tos mērīs



«INOVĀCIJU UN EKSPERIMENTU» SARKANĀS LĪNIJAS

Kopsavilkums | «sarkanās līnijas»

*Skaidrs
politikas
redzējums*

*Pareizais
risinājums ir
pareiza
izvēle*

*Konsultēties
pirms, nevis
konsultēties
pēc*

*Atbilstoša
kompetence
atbilstošam
uzdevumam*

Paldies, ka uzklausījāt!

Latvijas republikas valsts kontrole

*Eiropas augstāko revīzijas iestāžu apvienības (Eurosai)
valdes locekle*

*vispasaules augstāko revīzijas iestāžu apvienības (Intosai)
starptautisko revīzijas standartu padomes locekle*