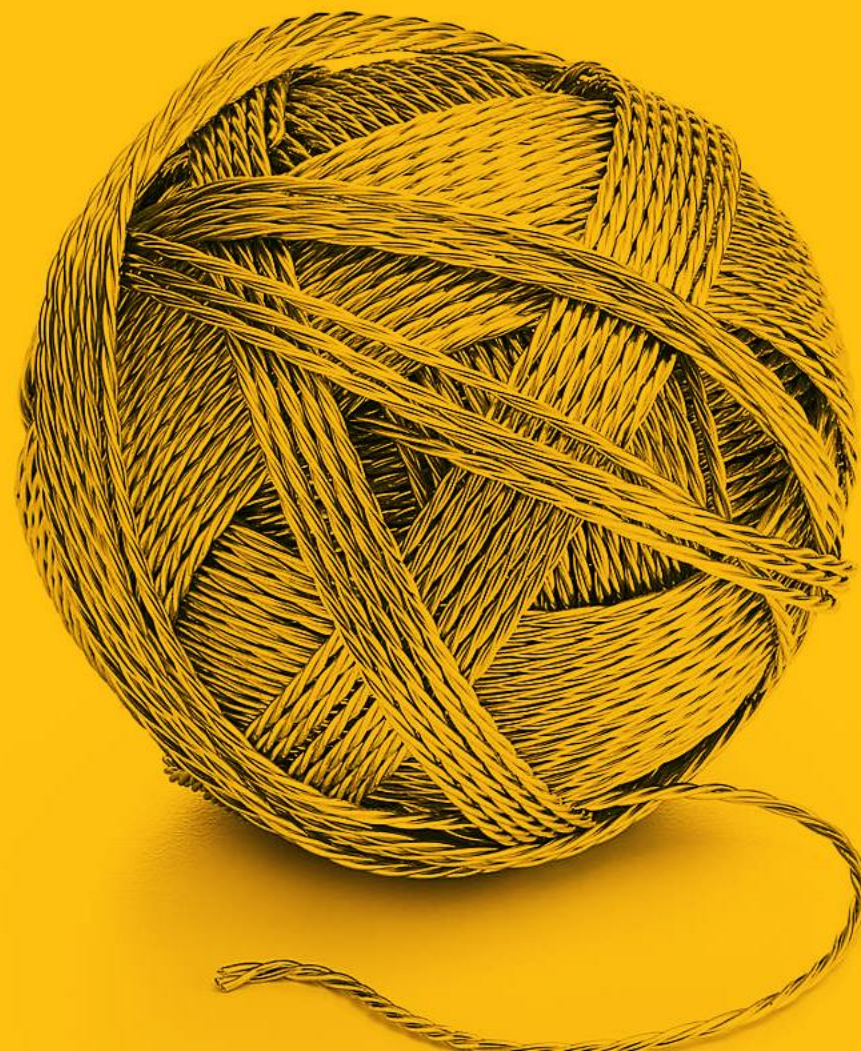


**GROW
CONFI
DENTLY**



ZANE SEGRUMA

PROJECT EXPERIENCE

Delivery Lead, Accenture Latvia

(2014 – 2018)

Capability Lead, Accenture Latvia

(2011 – 2015)

Quality Lead, Accenture Latvia

(2008 – 2014)

Project Manager, TietoEnator

Alise (2005 – 2008)

Business Analyst and Tester

(2002 – 2005)

CORE KNOWLEDGE AREA

- **Program and Project Management**
- **Business Development**
- **Agile Management**
- **Change Management**
- **Process Quality Assurance**
- **Continuous Improvements**
- **Requirements Analysis and management**



AGILE PAMATVĒTĪBAS

**Cilvēki un
sadarbība**
>
**par procesiem
un rīkiem**

**Strādājoša
programmatūra**
>
**Detalizēta
dokumentācija**

**Sadarbība
ar klientu**
>
**Līguma
diskusijas**

**Reagēt uz
izmaiņām**
>
**Sekot
detalizētam
plānam**

AGILE PAMATI



BIEŽĀK ATZĪTIE IEGUVUMI



TIEK IZSTRĀDĀTAS ĪSTĀS IDEJAS

Plānotie darbi var elastīgi mainīties atbilstoši tirgus vajadzībām, samazinot izmaksas, taisot lieku funkcionalitāti



PRODUKTS ĀTRĀK NONĀK TIRGŪ

Produkts var sākt radīt vērtību tirgū jau pēc 2-3 nedēļu cikla



PALIELINĀS KOMANDAS PRODUKTIVITĀTE

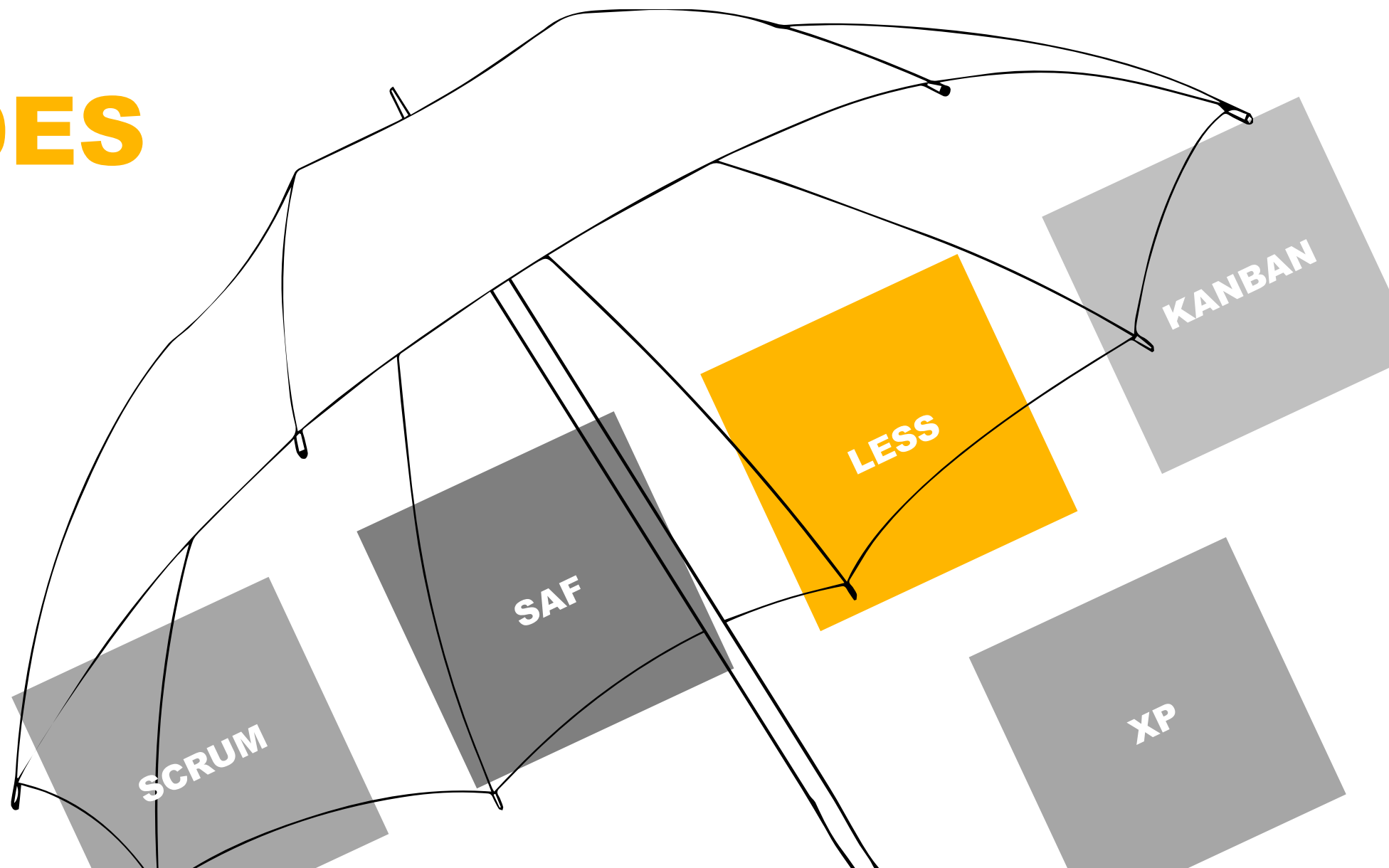
Daudzfunkcionālas komandas izmanto savu kolektīvo zināšanu bāzi, lai radītu labākus risinājumus kā individuāli eksperti



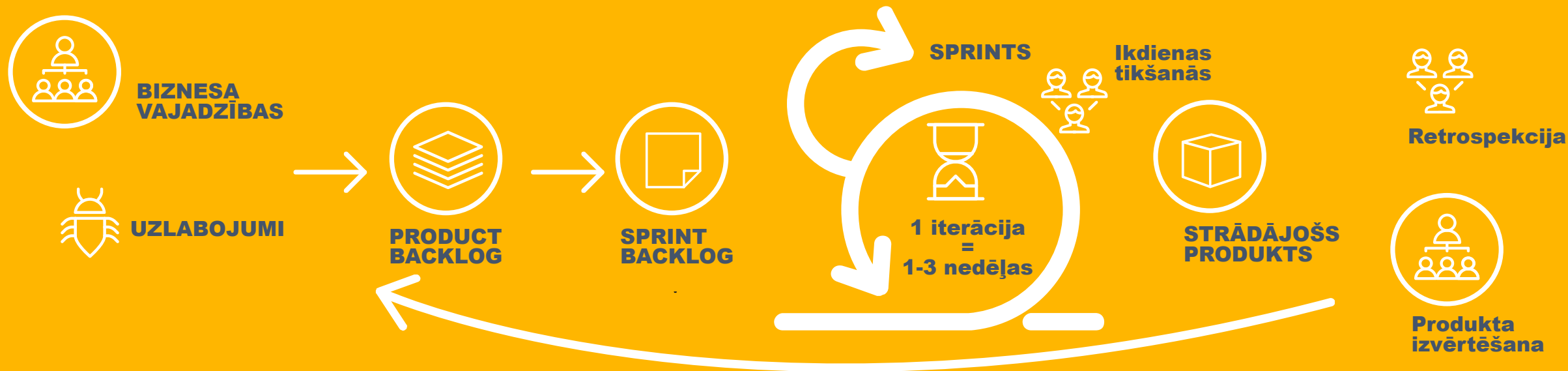
DARBI KĻŪST VIEGLĀK PĀRVALDĀMI

Taustāmi rezultāti katras 2-3 nedēļas un vieglāk saprotama darba organizācija

POPULĀRĀKĀS AGILE METODES



ĪSUMĀ PAR SCRUM



LOMAS

- *Product Owner*
- *Scrum Master*
- Komanda

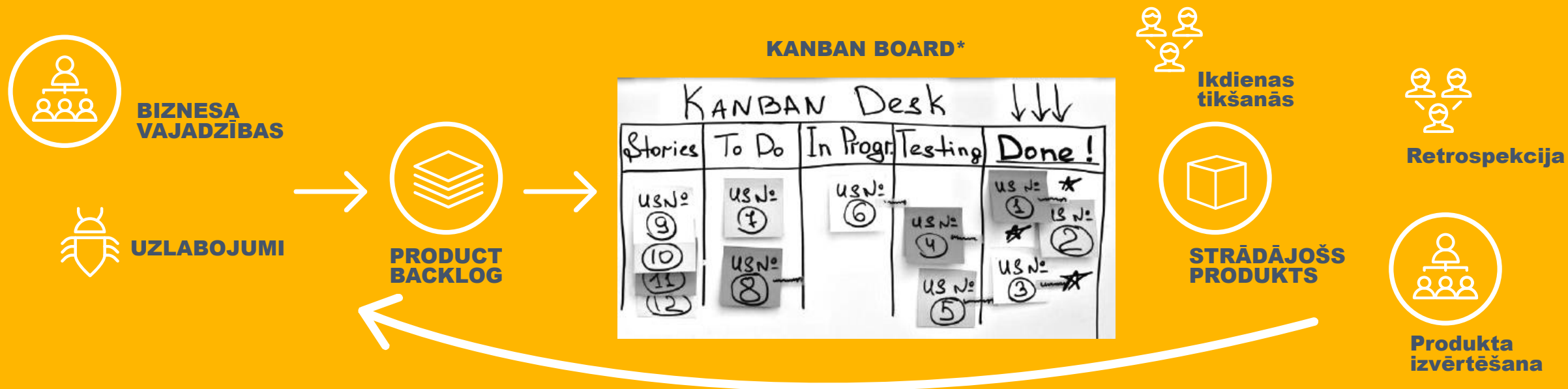
NOTIKUMI

- Sprinta plānošana (*Sprint planning*)
- Ikdienas tikšanās (*Daily Stand Up*)
- Produkta izvērtēšana (*Sprint Review*)
- Retrospekcija (*Sprint Retrospective*)

NODEVUMI

- Lietotāju Stāsti (*User Stories*)
- *Product Backlog*
- *Sprint Backlog*
- *Burndown Chart*
- Strādājams produkts

ĪSUMĀ PAR KANBAN



LOMAS

- Product Owner
- Kanban Master
- Komanda

NOTIKUMI

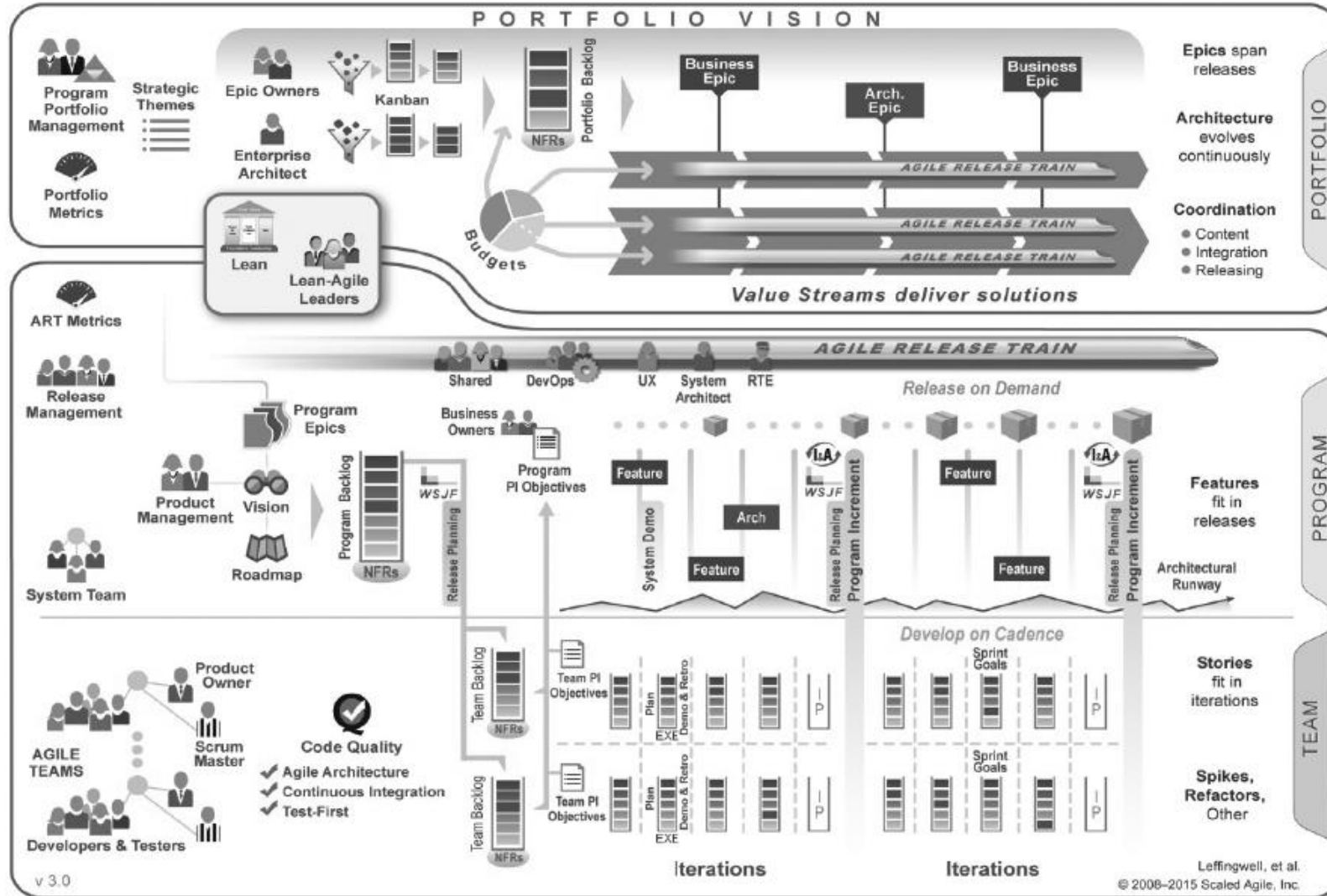
- Ikdienas tikšanās (*Daily Stand Up*)
- Produkta izvērtēšana (*Product Review*)
- Retrospekcija (*Retrospective*)

NODEVUMI

- Lietotāju Stāsti (*User Stories*)
- Product Backlog
- Kanban board
- Velocity Chart
- Strādājošs produkts

ĪSUMĀ PAR SAFe

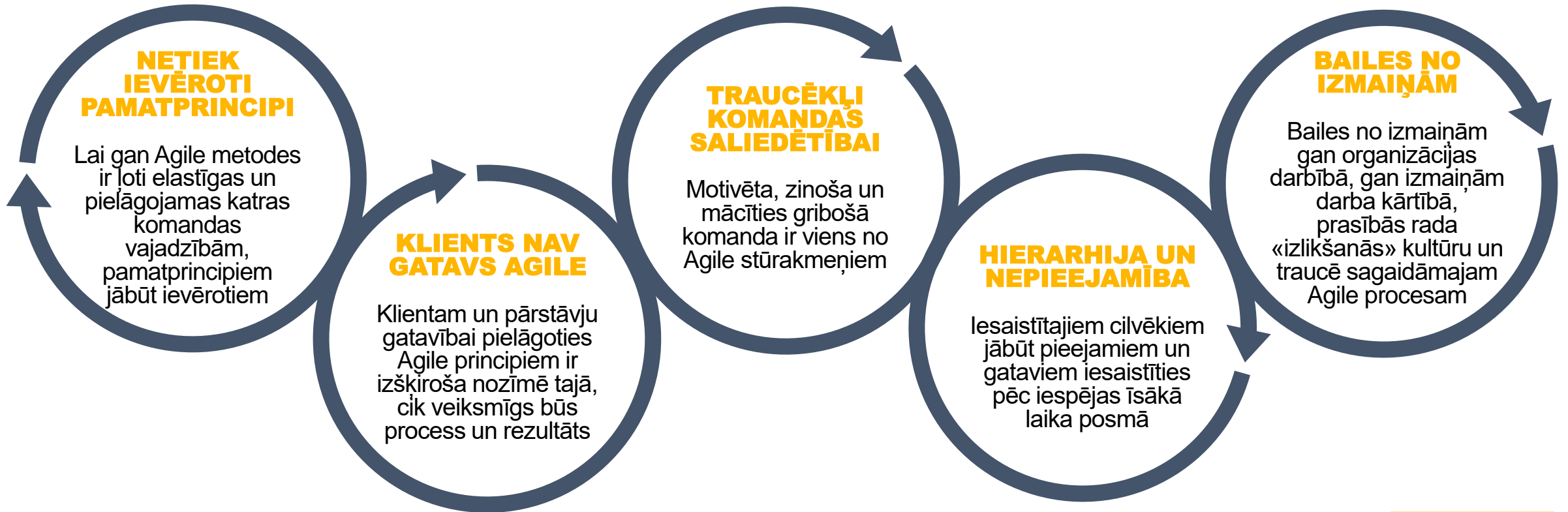
Scaled Agile Framework



AGILE UN DIZAINA DOMĀŠANA



KAD AGILE NESTRĀDĀ



**AGILE NAV «SUDRABA LODE»,
VIEN PIEDĀVĀJUMS SAVĀDĀKAI PIEEJAI**

AGILE GATAVĪBAS IZŠĶIROŠIE FAKTORI

Tirgus vide

Klientu iesaiste

Inovācijas un komandas darbs

Darba modularitāte

Kļūdu ietekme uz uzņēmumu

Nozares

STRĀDĀ

Strauji mainīga

Klientu iesaiste ir viegli panākama un viņu prasības mainās

Problēmas ir sarežģītas un risinājumi nav zināmi. Svarīgs radošums un komandas sadarbība

Darbu var saskaldīt mazākās vērtīgās daļās. Ir iespējamas izmaiņas dažādos posmos

Sniedz vērtīgas atziņas

IT, mārketinga, HR, pakalpojumi, stratēģiskā plānošana

NESTRĀDĀ

Tirgus ir stabils un prognozējams

Klientu iesaiste ir sarežģīta un viņu vēlmēs nemainās

Līdzīgs darbs jau ir iepriekš veikts un ir skaidri risinājumi. Problēmu risināšanai nevajag komandas darbu

Lietotāji nevar saņemt rezultātu, kamēr viss nav pabeigts. Nekādas izmaiņas nav iespējamas

Katastrofiska ietekme

Uzturēšana, iepirkumi, pārdošana, grāmatvedība (teorētiski, bet var izmantot Kanban)

ACCENTURE PĀRVALDĪBA AR AGILE

KOMANDAS

Accenture Latvijā arī savus iekšējos procesus (HR, marketings, pārdošana) vada izmantojot Agile komandas

PĀRMAIŅAS KĀ PRODUKTS

Šajā gadījumā produkts ir pārmaiņas, jauni procesi vai konkrēti biznesa rezultāti

SCRUM

Komandas strādā izmantojot “Large Scale Scrum” metodes. Tiek nozīmēti produktu vadītāji, scrum treneri un komandas strādā cieši kopā

CAURSPĪDĪGA UN ELASTĪGA PĀRVALDĪBA

Tas nodrošina caurspīdīgu, viegli vadāmu un elastīgu uzņēmuma pārvaldību. Katru mēnesi tiek sasniegti jauni, vērtīgi rezultāti.



ACCENTURE UZŅĒMUMA PĀRVALDĪBA AR AGILE

Kāpēc mēs sākam

Daudz tematu

Nepieciešams fokuss:

- Padziļināta izpēte
- Ieviešanas fokuss

Lēmumu pieņemšanas
ātrums

Kā mēs sākam

SCRUM

Neatkarīgas komandas

Jira

Kopīgas rezultātu
izvērtēšanas tikšanās

Problēmas

Komanda

Laiks

Atkarības no citām
grupām

Kā ir tagad

SAFe

Neatkarīgas komandas

Jira ++

Kopīgas plānošanas
tikšanās

Kopīgas rezultātu
izvērtēšanas tikšanās

**RADĪT INOVĀCIJAS
BEZ AGILE
IR KĀ CEPT KŪKU
PIRMO REIZI, BEZ
IESPĒJAS TO
NOGARŠOT**

Turklāt tā pēc tam jāpārdod

